RAPPORTO

ABITIBI-TÉMISCAMINGUE
CANTONS-DE-L'EST
CÔTE-NORD
EST-DU-QUÉBEC
MAURICIE
MONTRÉAL
OUTAOUAIS
QUÉBEC
SAGUENAY—LAC-SAINT-JEAN

aqairs.ca

AQAIRS

ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DES ARÉNAS ET DES INSTALLATIONS RÉCREATIVES ET SPORTIVES



Je vous souhaite la bienvenue dans ce rapport annuel en version électronique, une innovation cette année. Contrairement à la tradition, je ne ferai ici qu'un bref survol de l'année écoulée. Je vous invite à prendre connaissance de toutes les sections de ce rapport pour en savoir plus sur les activités et réalisations de notre association en 2018-2019.

Planification stratégique

Suite à la planification stratégique réalisée l'année précédente, nous avons élaboré un plan d'action que je vous invite à consulter en page 6. Notre première action fut d'actualiser notre approche de membership pour permettre à tous les gestionnaires d'installations sportives et récréatives de devenir membres actifs de l'AQAIRS. Ce changement était important, voire essentiel, pour atteindre les objectifs du plan d'action et aussi pour voir à la pérennité de notre association.

Cette modification aura pour effet d'augmenter de façon significative le nombre de membres actifs à l'interne et nous permettra de présenter une offre de services intéressante aux gestionnaires d'installations sportives et récréatives autres que ceux des arénas. La nouvelle approche nous obligera aussi à réfléchir à court et moyen terme aux services à offrir à nos membres actuels et futurs.

Nous avons par ailleurs réfléchi à la question des membres émérites. Nous avons effectué quelques modifications pour favoriser les mises en candidature, car ce volet propre à l'AQAIRS demeure un élément phare de la reconnaissance des membres impliqués dans le développement de l'association.

Programme Efficacité

Le Gouvernement du Québec a instauré en 2012 un programme de financement pour aider les arénas à remplacer leur système de fréon. Après cinq appels de projets et 110 millions en investissements dans 140 projets de rénovation, ce programme est venu à terme en avril dernier. Comme ce soutien a été bénéfique pour plusieurs milieux, je désire souligner notre appréciation de la gestion de ce dossier par le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

Un grand merci à Marie-Josée Roy, qui terminait son mandat avec nous avec la fin du programme. Elle fut une excellente accompagnatrice pour faciliter le travail des gestionnaires dans la préparation de leurs demandes et pour vulgariser toutes les infos techniques dans le domaine de la réfrigération. Marie-Josée, merci au nom de tous les membres de l'AQAIRS!

Partenaires

Un des objectifs de l'AQAIRS est de maintenir des liens réguliers avec les partenaires impliqués dans le développement des installations sportives et récréatives au Québec. Nous avons été particulièrement actifs cette année avec Hockey Québec dans le dossier de l'implantation de la demi-glace pour la catégorie novice. Nous avons transmis à cette organisation les préoccupations techniques de nos membres à l'égard de ce programme et informé les gestionnaires des impacts de cette nouveauté dans nos installations.

Nous avons par ailleurs rencontré la direction de la Fédération de patinage artistique du Québec pour établir un lien et identifier des dossiers communs. Dans les prochains mois, nous amorcerons des contacts avec d'autres fédérations sportives pour faire connaître l'AQAIRS et nouer des liens d'échanges réguliers.

Remerciements

Merci aux membres passés et actuels du CA provincial pour leur dévouement, leur collaboration et leur appui. Ils ont pris et prennent encore de leur temps si précieux afin de bien gérer notre organisation et de lui donner des orientations appropriées.

Merci aux membres des CA régionaux qui, eux aussi, par leur disponibilité et leur implication, ont su garder dans chacune des régions le dynamisme de notre association.

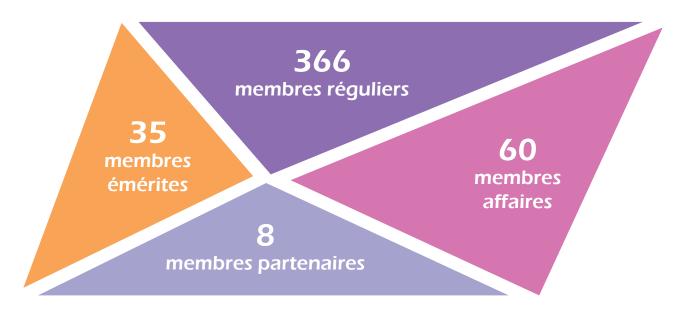
Enfin, je désire mentionner le bon travail des employés de l'AQLP, qui assurent les services permanents de notre organisation et le suivi des dossiers. Merci à Luc Toupin, notre directeur général pour son service attentionné, il ne ménage pas ses efforts afin de faire avancer notre association. À toute l'équipe, vous faites un excellent travail. Merci!

À vous tous, chers membres de l'AQAIRS, merci de votre confiance! C'est VOTRE association, nous avons besoin de VOS idées et de VOTRE implication.

Estelle Thériault
Présidente AOAIRS

Stelle Thiriault

L'AQAIRS, c'est...



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2018-2019

RÉGION	NOM	POSTE
Montréal	Estelle Thériault Le Sportium, Sainte-Catherine	Présidente
Abitibi-Témiscamingue	Steve Toulouse Centre Air Creebec, Val-d'Or	Vice-président
Outaouais	Gilles St-Louis Ville de Gatineau, Gatineau	Secrétaire
Est-du-Québec	Marc-Émile Dionne Centre Premier Tech, Rivière-du-Loup	Trésorier
Cantons-de-l'Est	Mario Lachapelle Ville de Drummondville, Drummondville	Administrateur
Côte-Nord	Éric Smith Aréna Conrad-Parent, Sept-Îles	Administrateur
Mauricie	Stéphane Rheault Ville de Trois-Rivières, Trois-Rivières	Administrateur
Québec	Catherine Morin Ville de Québec, Québec	Administratrice
Saguenay-Lac-St-Jean	Carol Martel Centre sportif Benoît-Levesque, Roberval	Administrateur



Bilan de l'année 2018-2019

Communication & diffusion

Communication interne

- Revue AOAIRS vous informe:
 2 parutions, mai et novembre 2018.
 1 650 envois pour chaque parution.
- Site Internet AQAIRS www.aqairs.ca : babillard, liste des membres par région, nouvelles
- Page Facebook : diffusion de communiqués
- Bottin agenda (juillet 2018):
 100 envois (avec agenda) et
 650 envois (version sans agenda)
- Calendrier 2018-2019 (juillet 2018) : 1 800 envois
- Affichettes membres 2018-2019 :
 625 envois (juillet 2018)
- Mise en place d'un rapport annuel pour l'organisme

Représentations

- Suivis avec le MEES sur le rapport du coroner suite au décès d'une jeune fille (recommandation de l'installation de filets protecteurs)
- Participation à l'élaboration du Guide de gestion de cas hockey (diffusion septembre 2019)

- Discussions avec le cabinet de la Ministre sur le dossier du hockey adulte en lien avec les incidents survenus lors de la dernière saison
- Demande auprès du MEES pour la réimpression des affiches sur les équipements protecteurs
- Soutien à l'envoi d'affiches sur les commotions cérébrales
- Rencontres avec Hockey Québec (3)
 Principaux dossiers :
 - Mise en place du programme demi-glace novice
 - Suivi sur le début et la fin de saison du hockey mineur
 - Présentation de la planification stratégique de Hockey Québec
- Rencontre de travail avec la Fédération de patinage artistique (1).
 Principaux dossiers:
 - Équipements protecteurs
 - Besoin de glace selon catégories
 - Dossier des entraîneurs
- Rencontre avec la Fédération de soccer du Québec (1). Principal dossier : organisation d'une rencontre de travail pour les gestionnaires de soccer intérieur en mai 2019

Vie régionale

- Rencontre commune entre régions (Québec, Mauricie et Cantons-de-l'Est)
- Utilisation du système d'appel conférence pour la tenue de rencontres régionales
- Présentation de formations lors de rencontres régionales
- Visite de nouvelles installations

- Participation des présidents lors du CA provincial (novembre 2018)
- Rapports des régions (présentés à partir de la page 11 dans le présent document)

Main-d'œuvre & mobilisation

Formation (rapport complet page 12)

- Présentation de 20 formations, en collaboration avec les partenaires AOLP
- Tenue de la 41^e Session de perfectionnement à Val-d'Or
- Début des négociations avec ORFA pour la traduction et adaptation de leur programme de formation

Programme soutien à l'efficacité énergétique (rapport complet page 10)

- Accompagnement des gestionnaires dans la préparation de leur demande au programme de changement de leur système au fréon
- Rencontre de travail avec les partenaires commerciaux sur le dossier des banques de glace
- Mise en place d'un lien formel avec Hydro-Québec
- Formation sur la qualité de l'air

Santé et sécurité au travail

- Participation à la réalisation du guide
 « Travail en lieu isolé : prévention à l'aréna » par l'APSAM
- Diffusion de la Grille d'inspection pour la qualité de l'air dans les arénas et centres de curling
- Insertion dans le Guide de sécurité d'une section sur les bonnes pratiques
- Présentation de l'atelier « Que se passet-il en Santé et sécurité du travail dans vos arénas ? » lors de la 41° Session de perfectionnement

Mobilisation

- Réalisation d'un sondage sur la tarification des heures de glace pour adultes
- Réalisation d'un sondage sur les politiques de reconnaissance des organismes mineurs
- Envoi d'une lettre à Emploi-Québec pour la modification (assouplissement) des règles pour les mécaniciens de machinerie fixe travaillant dans les arénas

Membership & complémentarité

Membership

- Proposition de mise à jour de la grille de tarification pour l'adapter à la nouvelle réalité des installations sportives
- Proposition d'augmentation du nombre de membres par installation
- Proposition de modifications majeures au programme des membres émérites
- Organisation d'une rencontre avec les gestionnaires de soccer intérieur pour présenter les services de l'AOAIRS, qui se tiendra le 29 mai 2019
- Réflexion en cours sur les services à offrir aux nouveaux membres en provenance d'autres installations sportives pour 2020

Complémentarité

- Représentants de l'AQAIRS au CA de l'AQLP: Estelle Thériault et Stéphane Rheault
- Participation aux 3 CA et à l'AGA
- Signature d'un nouveau protocole avec les partenaires de l'AQLP pour la reconduction de l'entente pour 5 ans
- Refonte des règlements généraux AOLP
- Mise en place de politiques (2) pour faciliter la gestion des RH et financières à l'AQLP
- Mise en place d'un programme de reconnaissance des employés de l'AQLP
- Rencontre annuelle d'évaluation des membres affaires AQLP en novembre 2018
- Discussion sur les possibilités de mise en commun de certains projets ou outils de communication entre les trois partenaires
- Accueil des tournées AQLM et ARAQ durant la 42^e Session de perfectionnement

Planification stratégique Plan d'action 2018-2021

Vision

L'AQAIRS est la référence québécoise en termes d'expertise et de soutien technique pour les installations récréatives et sportives du Québec.

Objectifs stratégiques ciblés

- 1) Communication et diffusion
- 2) Main-d'œuvre et mobilisation
- 3) Membership et complémentarité
- 4) Optimisation de la vie régionale

Mission

- L'AOAIRS assure les activités de réseautage pour l'ensemble des gestionnaires d'installations récréatives et sportives.
- L'AOAIRS contribue à la formation du personnel et à l'amélioration des normes et spécifications de l'ensemble des installations récréatives et sportives, telles que les arénas et les plateaux sportifs intérieurs et extérieurs.
- L'AQAIRS représente les membres auprès des corps publics et des organismes de loisir et de sport.

Priorités et objectifs

Communication & diffusion

 Une reconnaissance du rôle de l'Association à l'ensemble des parties prenantes.

Main-d'œuvre & mobilisation

- Des outils, des formations et des expertises qui couvrent l'ensemble des besoins techniques.
- Un partage de ressources entre les partenaires de l'AQLP.

Membership & complémentarité

- Un membership de 700 membres d'ici 3 ans (350 membres en 2017).
- Un CA représentatif de la nouvelle réalité.

Optimisation de la vie régionale

- Des rencontres de travail régionales et interrégionales efficaces et peu coûteuses.
- Des services de soutien pour les régions.
- Des activités regroupées en région AQAIRS, ARAQ et AQLM.

Outils de communication

Mise en place d'un rapport annuel pour l'organsime



Revue AQAIRS vous informe

1650 envois postaux par parution (mai et novembre 2018)

La revue est également disponible en version électronique sur le site web.





Bottin et Calendrier AQAIRS

Envois en juillet 2018

775 Bottins (dont 100 avec version agenda)1 800 Calendriers625 Affichettes membres

Le bottin et le calendrier sont également disponibles en version électronique sur le site web.



Statistiques, site internet et page Facebook

Site Internet AQAIRS www.aqairs.ca

- Babillard
- Liste des membres par région
- Nouvelles

Page Facebook

• Diffusion de communiqués

Site internet	Moyenne*
Utilisateurs actifs/mois	462
Taux de rebond	46 %
Durée moy./session	2 m 21 s
Pages vues	1975
Pages par utilisateur	3,46

* Août 2018 à mars 2019

Facebook	AVR	MAI	JUN	JUL	AOU	SEP	ост	NOV	DÉC	JAN	FÉV	MAR
Ttl J'aime	104	111	123	129	132	137	140	142	143	146	152	156
Interaction /jr	3	6	9	3	2	3	6	6	2	3	9	2
Portée /jr	18	38	50	19	22	12	35	86	25	41	149	42

Programme soutien à l'efficacité énergétique Bilan des réalisations 2018-2019

Accompagnement des gestionnaires

Support à distance : répondre aux questions des gestionnaires et toutes les parties prenantes concernées (équipe, conseil municipal, CA, équipementiers, consultants, partenaires, etc.). Un tableau de suivi de l'ensemble des interventions est tenu à jour depuis 2010. Cet historique est très utile à la fois pour les gestionnaires (spécialement quand il y a un changement de responsable), le suivi de projet et du financement.

Guide de survie sans MJ

Étant donné qu'il n'y aura plus de ressource spécifique à partie du 1er juin 2019 pour répondre aux questions, un guide a été réalisé afin d'avoir accès à l'ensemble des connaissances et outils développés depuis 2010 que ce soit pour une nouvelle construction ou une rénovation majeure.

Formation et sensibilisation

Une journée d'information a eu lieu le 26 mars 2019 à Montréal sur le thème « La qualité de l'air dans les centres sportifs ». Cette journée a été un succès avec 35 participants et 9 conférenciers. Elle regroupait autant les gestionnaires d'arénas, de piscines que de



multiplex.

Deux articles ont été écrits dans l'AQAIRS vous informe afin de sensibiliser les gestionnaires : Quels choix s'offrent à vous pour le remplacement ou la conversion de votre système de réfrigération au R22 (fréon)? (automne 2018) et Bilan et prochaines étapes (printemps 2019).

Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES)

Programme de soutien pour le remplacement ou la modification des systèmes de réfrigération fonctionnant aux gaz R-12 ou R-22 - arénas et centres de curling :

- Annonce le 29 août 2018 d'un 4^e appel de projets. 16 projets ont été déposés : 15 projets ont eu une lettre d'intention pour un total de 10 M\$.
- Annonce le 7 février 2019 d'un 5^e appel de projets. La date limite pour présenter un projet est le 26 avril 2019. Aucun résultat public en date du 8 mai 2019.
- Résumé en date du 18 décembre 2018 (avant annonce 5^e phase)
 - 1^{er} appel de projets (2012): près de 22 millions de dollars pour 26 projets;
 - 2^e deuxième appel de projets (2016) : près de 52 M\$ pour 72 projets;
 - 3^e troisième appel de projets (2017): plus de 17 M\$ pour 27 projets.
 - 4^e quatrième appel de projets (2018) : 10 M\$ pour 15 projets
 - Pour un total de près de 101 M\$ pour la réalisation de 140 projets.

Financement

Une nouvelle entente Canada-Québec pour les infrastructures (incluant récréatives) a été signée à l'été 2018. http://www.infrastructure.gc.ca/prog/agreements-ententes/2018/2018-qc-fra.html.

Le MEES est en attente de l'enveloppe \$ et la définition des règles est en cours. Sous toutes réserves : ils espèrent pouvoir accepter les demandes fin 2019.

Sensibilisation et recherche de financement pour les systèmes de réfrigération à l'ammoniac de l'ancienne génération (quantité d'ammoniac beaucoup plus élevée que maintenant). Les recherches ont été effectuées auprès de Ressources naturelles Canada, le ministère de la Sécurité publique du Québec, le MEES. Aucun résultat en date du 8 mai 2019.

Développement de partenariats

Hydro-Québec: Plusieurs rencontres ont été réalisées avec M. Bouchard d'Hydro-Québec afin de (re)développer un partenariat. Une

des retombées est sa présence comme conférencier à la Session de perfectionnement 2019 ainsi qu'un article dans l'AQAIRS vous informe.

Ressources naturelles Canada: Une agente principale de programme de la division des bâtiments et de l'industrie de l'Office de l'efficacité énergétique nous a contactés afin de mieux comprendre comment nous travaillons avec les arénas au Québec. Elle aimerait faire mieux connaître leurs programmes pour aider les arénas canadiens à améliorer leur efficacité énergétique.

Marie-Josée Roy, ing. M.Env. Gestionnaire de projets - AQAIRS



Rapport des formations Formations AQLP offertes en 2018-2019

Calendrier des formations

- ✓ **20** formations présentées dans la région de Montréal, dans la région de Québec et à Trois-Rivières incluant 13 webinaires pour toucher les personnes de régions plus éloignées.
- √ 632 participants

Formation la plus populaire	 Webinaire gratuit du projet Espaces: les plans directeurs des parcs
Formations les plus appréciées	 VCUA, Démystifier les technologies Web pour maximiser l'efficacité de vos installations
	✓ Guide d'entretien des patinoires extérieures
L'an prochain	✓ Technicien de glace niveau 1
	 Formations présentées par des fédérations (tennis, baseball, soccer)
	✓ Formations présentées par des membres associés

Formations à la carte

- **11** formations, dont la plus populaire est :
- ✓ Aménagement et entretien de patinoires extérieures

Formation en ligne

- **20** locations de formation en ligne, dont les plus populaires :
- ✓ Initiation à la gestion de projets
- ✓ Le processus participatif et ses outils pour les parcs 1
- ✓ Recrutement des bénévoles



Date	Formation	Formateur	Lieu	Insc.	Satisf.
23 oct. 2018	Projet Espaces : les méthodes de consultation	Projet Espaces	Webinaire	66	71%
24 oct. 2018	Comment concevoir un Splashpad (jeu d'eau) durable	Vortex Aquatic Structures International	Webinaire	29	94 %
25 oct. 2018	Démystifier les technologies Web pour maximiser l'efficacité de vos installations	Amilia	Webinaire	8	100 %
6 nov. 2018	Projet Espaces : les ententes scolaires municipales	Projet Espaces	Webinaire	71	89 %
14 nov. 2018	Vision concertée de l'univers aquatique	ARAQ et partenaires	Valcartier (Région de Québec)	7	100 %
20-21-22 nov. et 4-5-6 déc. 2018	Management de politiques municipales (en collaboration avec l'École nationale d'administration publique, 2e cycle)	Fanny Tremblay- Racicot	Mirabel	15	67 %
22 nov. 2018	Projet Espaces : les plans directeurs des parcs	Projet Espaces	Webinaire	75	88 %
27 nov. 2018	Guide d'entretien des patinoires extérieures	Claude Nicol	Boisbriand	20	91 %
28 nov. 2018	Négociation gagnant-gagnant	Me Miville Tremblay	Webinaire	26	55 %
29 nov. 2018	Guide d'entretien des patinoires extérieures	Claude Nicol	Québec	7	100 %
11 déc. 2018	Aires de jeu inclusives pour les enfants ayant des incapacités (résultats d'un sondage réalisé auprès de 130 parents)	Tessier Récréo-Parc	Webinaire	27	36 %
12 déc. 2018	Guide de déploiement en loisir	André Thibault	Webinaire	21	50 %
13 déc. 2018	Vision concertée de l'univers aquatique	ARAQ et partenaires	Webinaire	20	100 %
22-23 janv. et 12-13-14 févr. 2019	Évaluation de programmes (en collaboration avec l'UOTR – 2° cycle)	André Thibault	Saint-Amable	15	85 %
19 févr. 2019	Appareils et circuits de mise en forme	Christine Baron	Webinaire	46	94 %
27 févr. 2019	Implantation de Jeux d'eau	Christine Baron	Webinaire	40	87 %
28 févr. 2019	Modèles de gestion d'une installation aquatique	Hélène Caron	Webinaire	31	47 %
26 mars 2019	Qualité de l'air dans les centres sportifs	Marie-Josée Roy	Montréal	32	68 %
09 avr. 2019	Journée RH avec les Gestionnaires en ressources humaines des municipalités du Québec (GRHMQ)	GRHMQ	Trois-Rivières	17	83 %
11 avr. 2019	Lois 122 et 155: impacts sur nos interactions avec les OBNL	Claire Ouellette	Montréal	22	21 %
16-17 avril 2019	Technicien de glace niveau 3	Science de la glace	Québec	14	33 %
7 mai 2019	Mesurer la performance non-financière de notre service et gérer les risques	Claire Ouellette	Webinaire	23	



Merci au comité organisateur de Val-d'Or!

Myriam Audet (Macamic), Carl Bergeron (Rouyn-Noranda), Louis Blanchette (Rouyn-Noranda), Ghislain Doyon (Amos), Jocelyn Gagnon (Ville-Marie), Serge Gervais (Dupuy), Paul Hurtubise (Rouyn-Noranda), Roxanne Laprise (Palmarolle), Félix Leblond (Senneterre), Cécile Poirier (La Sarre), Patrick Poulin (St-Bruno-de-Guigues), Alexandre Rouleau (président d'honneur), Steve Toulouse (Val-d'Or), Kelly Turner (Temiscaming), Cindy-Kim Turpin (Malartic).

« Quoi de... 9?»

88 délégués et 36 exposants





























ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

Membres de l'exécutif

Présidente	Cécile Poirier
Vice-président	Félix Leblond
Secrétaire	Carl Bergeron
Trésorier	Serge Gervais
Directeur	Jocelyn Gagnon
Directrice	Cindy-Kim Turpin
Directeur	Ghislain Doyon
Directeur	Patrick Poulin
Directrice	Johanne Paradis
Directrice	Carole Dubois
Directrice	Roxanne Laprise
Directrice	Kelly Turner
Représentant prov.	Steve Toulouse



Cotisations 2019

Membres réguliers	17
Membres émérites	3

Membres présents aux rencontres

Date	Réguliers	Affaires
21 juin 2018	8	0
17 octobre 2018	10	0
19 décembre 2018	11	0
14 février 2019	12	1
8 mai 2019	11	1

Principaux dossiers et événements

- Formation de nos employés et de nos gestionnaires
- Dossier santé sécurité, à tous les niveaux
- Dossier du programme « Novice demi-glace »
- Collaboration avec le secteur aquatique pour élargir nos formations (invitation commune à tous les gestionnaires)
- 41^e Session de perfectionnement AQAIRS à Val-d'or
- Tournoi de Golf de AQAIRS-AT

- Regroupement pour les formations (aréna et piscine)
- Fidéliser nos gestionnaires aux rencontres et travailler en équipe avec Hockey Abitibi-Témiscamingue, qui est l'un des utilisateurs principaux dans nos bâtisses
- Être à l'écoute de nos membres pour répondre à leurs besoins et à leurs attentes
- S'assurer de bien intégrer nos nouveaux membres

CANTONS-DE-L'EST

Membres de l'exécutif

Président	Stéphane Chagnon
Président ex officio	René Faubert
Vice-président	Mario Lachapelle
Secrétaire	Roxanne Roy-Landry
Trésorier	Pascal Lambert
Directeur	Alain Dion
Directeur	Jean-François Béliveau
Directeur	Alain Martel
Représentant prov.	Mario Lachapelle



Cotisations 2019

Membres réguliers	30
Membres émérites	2

Membres présents aux rencontres

Date	Réguliers	Affaires
18 octobre 2018	13	1
29 janvier 2019	11	8
21 mars 2019	10	0

Principaux dossiers et événements

- Formation sur les assurances requises qui permettent aux gestionnaires et propriétaires une meilleure rédaction et gestion de leur entente locative de plateaux
- Participation de la région à la rédaction du Guide de gestion de cas concernant les comportements inacceptables impliquant les parents
- Lancement du Guide des opérations du programme Novice demi-glace
- Participation de la région à l'élaboration d'une procédure de manipulation, d'installation et d'enlèvement des bandes séparatrices pour le hockey demi-glace
- Rencontre régionale commune avec les régions de Québec et de la Mauricie

- Augmentation du membership par le biais de sollicitations écrites
- Maximiser la concertation au niveau des rencontres régionales avec les régions de la Mauricie et de Québec
- Investir dans l'offre d'ateliers et de formations dans le cadre des rencontres régionales

CÔTE-NORD

Membres de l'exécutif Président Daniel Soucy Secrétaire Gina Foster Trésorier Nicolas Mayrand Directeur Stéphane Gaudreault Directeur Bill Cyr Représentant prov. Éric Smith

Cotisations 2019

Membres réguliers	10
Membres émérites	-

Membres présents aux rencontres

Date	Réguliers	Affaires
5 octobre 2018	7	0
7 février 2019	6	0
10 mai 2019	7	0

Principaux dossiers et événements

- Projets dans les municipalités (construction, études, rénovations)
- Évaluer les besoins de formation
- Implantation du programme « Novice demi-glace »
- Orientations de l'association régionale
- Mise à jour des discussions du CA provincial (dossiers provinciaux, etc.)

- Se rapprocher de nos membres
- Offrir des rencontres intéressantes qui répondent aux besoins des membres
- Dossier CSST: amélioration du milieu, etc.



EST-DU-QUÉBEC

Membres de l'exécutif

Président	François Couturier
Vice-président	Steve Ouellet
Secrétaire	Mélanie Paquet
Trésorier	Luc Vaillancourt
Directeur	Yves Ouellet
Directrice	Josée Lévesque
Directeur	Jonathan Lévesque
Représentant prov.	Marc-Émile Dionne



Cotisations 2019

Membres réguliers	30
Membres émérites	5

Membres présents aux rencontres

Date	Réguliers	Affaires
25 septembre 2018	11	0
6 décembre 2018	11	2
1 ^{er} mars 2019	13	0
10 mai 2019	13	0

Principaux dossiers et événements

- Conférenciers reçus : Donald Boucher (Hydro-Québec), Edith St-Amand (Centre de formation collégial), Robert Boileau (Zamboni 650)
- Formation resurfaceuse par Robert Boileau inc. à Rimouski et Témiscouata-sur-le-Lac
- Nouveaux projets dans la région : surface de BMX (Rivière-Bleue), Complexe 2 glaces et piscine (Rimouski), surface multisports (Paspébiac), réfection terrains de soccer (Dégelis), réfection de terrain baseball (St-Cyprien), surface de Dek hockey (Trois-Pistoles)
- Championnats québécois en judo et badminton (Amqui), Championnat canadien de ballon sur glace juvénile (RDL), Grand Tour cycliste Desjardins été 2018 (BSL)

- Conférenciers lors de nos rencontres régionales (maintien)
- Préparation des assises de la Session de perfectionnement AQAIRS 2021
- Nouveaux arénas à Mont-Joli et Bonaventure
- Nouvelle réfrigération (RDL, Dégelis, Saint-Fabien)

MAURICIE

Membres de l'exécutif

President	Alain Berube
Président ex officio	-
Vice-présidente	Karine Ouellette
Secrétaire	Stéphane Rheault

Trésorier Alain Bérubé
Représentant prov. Stéphane Rheau



Cotisations 2019

Membres réguliers	18
Membres émérites	1

Membres présents aux rencontres

Date	Réguliers	Affaires
11 octobre 2018	7	0
29 novembre 2018	7	0
29 janvier 2019	5	0
8 mai 2019	5	0

Principaux dossiers et événements

- Nouvelle procédure pour le niveau Novice
- Implication des membres et décision sur la tenue de la Session de perfectionnement
- Possibilité de fusion avec d'autres régions



MONTRÉAL

Membres de l'exécutif

Président	Robert Boulet
Secrétaire	Benoit Lazure
Trésorier	Martin Desrosiers
Directeur	Mario Limperis
Directeur	Jean-François Leclerc
Directeur	Nicolas St-Onge
Directeur	Roberto Marandola
Représentante prov.	Estelle Thériault



Cotisations 2019

Membres réguliers	156
Membres émérites	13

Membres présents aux rencontres

Date	Réguliers	Affaires
10 octobre 2018	17	14
28 novembre 2018	13	21
13 mars 2019	24	13
8 mai 2019	20	13

Principaux dossiers et événements

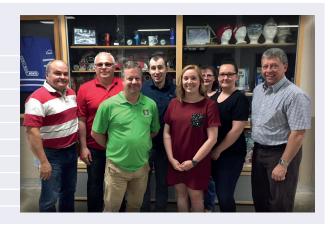
- Journée de golf suprarégionale expérience à reconduire
- Visites d'installations (arénas) et d'un centre récréatif (Repentigny) décloisonnement vers des centres sportifs
- Formation en santé et sécurité du travail avec la collaboration de l'APSAM Annie-Claude Larivière
- Présentations de membres affaires Batteries Natech, Phaneuf International et Robert Boileau (JO-2018)
- 42^e Session de perfectionnement à Laval sur le thème « L'AQAIRS, des installations en évolution »

- Augmenter à 250 le nombre de membres en 5 ans (actuellement 157)
- Reconnaissance accrue du rôle de l'Association à l'ensemble des parties prenantes des opérations
- Outils, formations et expertises couvrant l'ensemble des besoins techniques

OUTAOUAIS

Membres de l'exécutif

Président	Daniel Larocque
Vice-présidente	Gabrielle DeGrâce
Secrétaire	Patrick Chartrand
Trésorier	Gilles St-Louis
Directeur	Hugo Blais
Directeur	Christian Riopel
Directrice	Nicole Trudeau
Directeur	Didier Briand
Directrice	Geneviève Pichette
Directrice	Valérie Laplante
Représentant prov.	Gilles St-Louis



Cotisations 2019

Membres réguliers	13
Membres émérites	1

Membres présents aux rencontres

Date	Réguliers	Affaires
10 octobre 2018	7	0
28 novembre 2018	7	0
5 février 2019	7	0
8 mai 2019	11	0

Principaux dossiers et événements

• Préparation de la 43^e Session de perfectionnement

Plan d'action pour 2019-2020

• Préparation de la 43^e Session de perfectionnement



QUÉBEC

Membres de l'exécutif

Président	Éric Couture
Vice-président	Simon Angers
Secrétaire	Jérôme Asselin
Trésorier	Pierre Bertrand
Directeur	François Langevin
Directrice	Karine Thériault
Directeur	Dominiuqe Gagnon
Représentante prov.	Catherine Morin



Cotisations 2019

Membres réguliers	61
Membres émérites	5

Membres présents aux rencontres

Date	Réguliers	Affaires
13 septembre 2018	25	10
29 janvier	7	7
1 ^{er} mai	19	8

Principaux dossiers et événements

- Activité de réseautage avec les membres affaires
- Conférence « Osez mettre à profit toute la valeur de vos TALENTS »
- Comment identifier les risques en aréna et intervenir auprès d'un employé
- La responsabilité civile quant à nos organisations, nos organismes et nos locataires

- Visites des infrastructures Galerie de la Capitale (26 novembre2018) et Complexe aquatique de Lévis (21 avril 2019)
- Conférences: Services aux sinistrés, Gestion des ressources humaines, Utilisation des technologies, Réseaux sociaux
- Consultation des membres pour intérêts en formation et mentorat

SAGUENAY/LAC-SAINT-JEAN/CHIBOUGAMAU/CHAPAIS

Membres de l'exécutif

Président	Lynda Émond
Vice-président	Pierre Tremblay
Secrétaire	Mélanie Grondin
Trésorière	Sylvie Cantin
Directeur	Roger Décoste
Directeur	Paul Morel
Directeur	Marc-André Grenon
Directeur	Martin Boulianne
Directeur	Benoit Néron
Directeur	Tommy Imbreault
Représentant prov.	Carol Martel



Cotisations 2019

Membres réguliers	22	
Membres émérites	3	

Membres présents aux rencontres

Date	Réguliers	Affaires
5 septembre 2018	12	0
14 novembre 2018	13	0
3 avril 2019	13	0
8 mai 2019	11	0

Principaux dossiers et événements

- Calendrier activités des régions, séances d'information sur tours d'eau
- Continuité du réseautage
- Favoriser les achats de groupe
- Mise à jour de la tarification des glaces, bars et restaurants

- Rencontre avec la Fédération régionale de soccer
- Formation « montage et peinture à glace» par Robert Boileau Inc.
- Favoriser les achats de groupe
- Recrutement de nouveaux membres
- Continuité de réseautage entre nos membres afin de s'aider le plus possible
- Continuité de la mise à jour de la tarification des glaces, bars et restaurants

