



Je vous souhaite la bienvenue dans le rapport annuel de l'AQAIRS . Je vous invite à prendre connaissance des différentes sections de ce rapport pour en savoir plus sur les activités et réalisations de notre association en 2019-2020. Toutefois vous me permettrez de souligner quelques dossiers importants qui ont marqué cette dernière année d'opération

#### Covid 19 et confinement

Je ne peux débuter ce texte sans parler de la situation particulière que nous avons vécu cette année avec la crise du Covid 19. La fermeture de toutes les installations sportives à la mi mars a mis fin abruptement à la saison de plusieurs milliers de jeunes et moins jeunes. Pas de séries éliminatoires, pas de championnats provinciaux et pas de spectacles de fin d'année, tous ces événements annulés à cause de cette pandémie adversaire redoutable que personne n'aurait pu imaginé dans son plan de mesures d'urgence. Nous sommes actuellement vers un retour à la vie normale qui sera progressif et prudent car personne ne voudra revivre un second confinement. Je remercie les gestionnaires et leurs équipes pour les efforts mis et à venir pour la réouverture des installations si importantes pour l'ensemble des familles québécoises

#### **AQLP**

Nous avons souligné en 2019 le 10e anniversaire de l'AQLP, qui nous a permis avec l'ARAQ et l'AQLM de nous doter d'une association de services ainsi que de ressources et de services communs afin de mieux servir nos membres. La dernière année nous a permis d'amorcer une réflexion commune et conjointe sur une vision 2023 et de voir comment nous pourrons poursuivre cette belle aventure. Un dossier qui se poursuivra pour les prochains mois.

#### Planification stratégique

Suite à la planification stratégique, nous avons actualisé cette année notre approche de membership pour permettre à tous les gestionnaires d'installations sportives et récréatives de devenir membres actifs de l'AQAIRS. Ce changement était essentiel, pour élargir notre réseau à l'ensemble des gestionnaires d'installations de tous genres.

Nous avons effectué une mise à jour au programme des membres Émérites en créant les catégories Bâtisseur et Ambassadeur et en mettant en place un nouveau processus de mise en candidature.

#### Programme Efficacité

Après cinq appels de projets et 110 millions en investissements dans 140 projets de rénovation, le programme de financement pour aider les arénas à remplacer leur système de fréon est venu à terme au printemps 2019. Comme ce soutien a été bénéfique pour plusieurs milieux, je désire souligner notre appréciation de la gestion de ce dossier par le ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur. Un grand merci à Marie-Josée Roy, qui a terminé son mandat avec nous avec la fin du programme.

#### **Partenaires**

Un des objectifs de l'AQAIRS est de maintenir des liens réguliers avec les partenaires impliqués dans le développement des installations sportives et récréatives au Québec. Nous avons été particulièrement actifs encore cette année avec Hockey Québec dans le dossier de l'implantation de la demi-glace pour la catégorie novices. Ce changement semble avoir été un succès pour les jeunes participants mais des problématiques techniques (gestion des bandes amovibles) demeurent un dossier très actif pour plusieurs installations, un dossier à suivre pour la prochaine année.

Nous avons par ailleurs rencontré les directions de la Fédération de patinage de vitesse et de Baseball Québec pour établir un lien et identifier des dossiers communs à travailler. Vous trouverez les détails à la page 8.

#### Remerciements

Je tiens à souligner le travail exceptionnel d'Estelle Thériault, notre présidente au cours des 5 dernières années. Je voudrais aussi lui souhaiter une bonne retraite bien méritée dans son coin de paradis que sont les lles de la Madeleine .

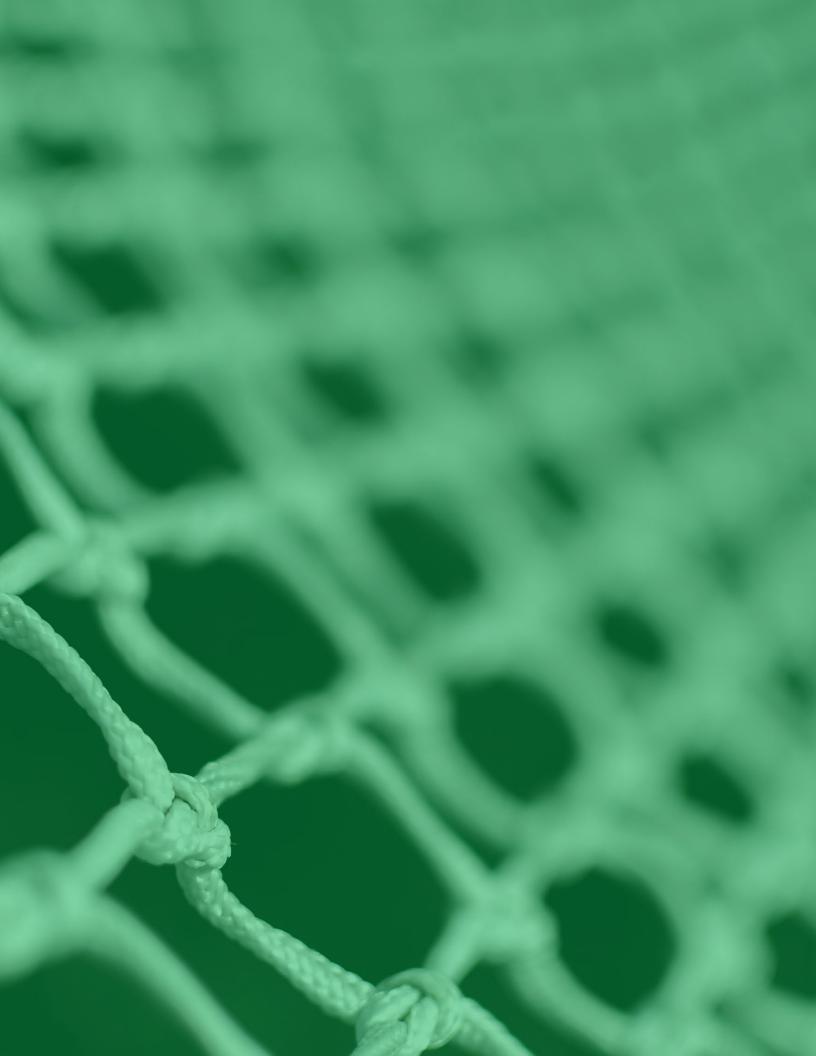
Tout comme je veux féliciter les membres du conseil d'administration de l'AQAIRS, les présidents de nos 9 régions et leurs conseils d'administration régionaux ainsi que le personnel de l'AQLP qui prennent de leur temps pour s'engager et s'investir au mieuxêtre de notre Association.

Je me permets également de remercier le comité organisateur de la 42<sup>e</sup> Session de perfectionnement qui se tenait à Laval, dans la belle région de Montréal. Bravo, ce fut une très belle réussite!

Un clin d'oeil à nos membres affaires et nos membres partenaires qui continuent d'être présents année après année auprès de notre Association et qui nous appuient dans nos différentes activités ou encore au sein de nos nombreux véhicules de communication s'offrant à nos membres.

À vous tous, chers membres de l'AQAIRS, merci de votre confiance! C'est VOTRE association, nous avons besoin de VOS idées et de VOTRE implication.

Marc-Émile Dionne Président AQAIRS



### L'AQAIRS, c'est...



#### **MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2019-2020**

RÉGION	NOM	POSTE
Abitibi-Témiscamingue	<b>Steve Toulouse</b> Centre Air Creebec, Val-d'Or	Vice-président
Cantons-de-l'Est	<b>Mario Lachapelle</b> Ville de Drummondville, Drummondville	Secrétaire
Côte-Nord	<b>Éric Smith</b> Aréna Conrad-Parent, Sept-Îles	Administrateur
Est-du-Québec	<b>Marc-Émile Dionne</b> Centre Premier Tech, Rivière-du-Loup	Président
Mauricie	<b>Karine Ouellette</b> Faubourg Mont-Bénilde, Bécancour	Administratrice
Montréal	<b>Estelle Thériault</b> Le Sportium, Sainte-Catherine	Administratrice
Outaouais	<b>Gilles St-Louis</b> Ville de Gatineau, Gatineau	Trésorier
Québec	<b>Catherine Morin</b> Ville de Québec, Québec	Administratrice
Saguenay-Lac-St-Jean	Carol Martel Centre sportif Benoît-Levesque, Roberval	Administrateur

### Planification stratégique : Plan d'action 2018-2021

#### Vision

L'AQAIRS est la référence québécoise en termes d'expertise et de soutien technique pour les installations récréatives et sportives du Québec.

#### Objectifs stratégiques ciblés

- 1) Communication et diffusion
- 2) Main-d'œuvre et mobilisation
- 3) Membership et complémentarité
- 4) Optimisation de la vie régionale

#### Mission

- L'AQAIRS assure les activités de réseautage pour l'ensemble des gestionnaires d'installations récréatives et sportives.
- L'AQAIRS contribue à la formation du personnel et à l'amélioration des normes et spécifications de l'ensemble des installations récréatives et sportives, telles que les arénas et les plateaux sportifs intérieurs et extérieurs.
- L'AQAIRS représente les membres auprès des corps publics et des organismes de loisir et de sport.

#### Priorités et objectifs

### Communication & diffusion

 Une reconnaissance du rôle de l'Association à l'ensemble des parties prenantes.

### Main-d'œuvre & mobilisation

- Des outils, des formations et des expertises qui couvrent l'ensemble des besoins techniques.
- Un partage de ressources entre les partenaires de l'AQLP.

### Membership & complémentarité

- Un membership de 700 membres d'ici 3 ans (350 membres en 2017).
- Un CA représentatif de la nouvelle réalité.

### Optimisation de la vie régionale

- Des rencontres de travail régionales et interrégionales efficaces et peu coûteuses.
- Des services de soutien pour les régions.
- Des activités regroupées en région AQAIRS, ARAQ et AQLM.

#### Bilan de l'année 2019-2020



#### **Communication & diffusion**

#### **Communication interne**

- Revue AQAIRS vous informe: 2 parutions, mai et novembre 2019: 1650 envois
- Site Internet AQAIRS www.aqairs.ca : Babillard, liste des membres par régions, nouvelles
- Page Facebook : diffusion de communiqués
- Bottin: envoi en juillet 2019: 750 envois (la section agenda a été retirée)
- Calendrier 19-20 : 1800 envois en juillet 2019
- Affichette membres 19-20 : 650 envois en juillet 2019
- Production d'un rapport annuel pour l'organisme disponible sur le site

#### Représentations

 Rencontre avec la direction de Baseball Québec

Le baseball est en progression, de 17 k à 34 k membres. L'association travaille conjointement avec les associations mineures et les municipalités pour l'amélioration et l'entretien des terrains.

L'AQAIRS va travailler avec la fédération pour la création d'un répertoire de terrains de baseball pour le Québec

 Rencontre avec la direction de la Fédération de patinage de vitesse

6000 membres, dont 1500 font de la compétition, présent dans toutes les régions du Québec, sauf en Abitibi.

Actuellement, 13 patinoires de dimensions internationales au Québec. 3 sont à venir pour les prochaines années.

Le Programme Pingouins s'implante progressivement au Québec à travers les clubs actuels

Équipements de protection : aucun changement à venir à court et moyen terme

 Rencontre avec la direction de Hockey Québec

La première saison de la demi-glace confirme que ce changement est positif pour les jeunes.

La fédération souhaite standardiser les équipements pour le demi-glace pour l'ensemble des arénas, tout en prenant en compte des difficultés d'entreposage de certains arénas.

 Rencontre avec la Direction de la sécurité dans le loisir et le sport du MEES

Le DSLS a une équipe de 11 personnes à Trois-Rivières, divisé en 2 pôles : intégrité et sécurité. Trois mesures gouvernementales ont été mises en place pour contrer abus, harcèlement, violence dans le milieu du sport : Sport'Aide, Sport-bien-être.ca ainsi que des conférences gratuites par des ambassadeurs à travers le Québec.

Le DSLS étudie la possibilité d'adapter le Guide de gestion de cas au hockey pour d'autres fédérations.

Le MEES poursuit la mise en œuvre du plan d'action dans le dossier des Commotions cérébrales élaboré en 2015. Sur les 19 mesures mises en place, 14 ont été réalisées et 4 sont en cours présentement.



#### Vie régionale

- Tenue de 32 rencontres par les 9 régions
- Rencontre commune entre régions (Québec, Mauricie et Cantons de l'Est)
- Utilisation du système de téléconférences pour la tenue de rencontres régionales
- Présentation de formations lors de rencontres régionales

- Visite de nouvelles installations
- Participation des présidents lors du CA provincial en novembre 2019
- Tournoi de golf (région de Montréal)
- Rapport complet des activités régionales à partir de la page 14 dans le présent document



#### Main-d'œuvre & mobilisation

#### **Formation**

(rapport complet page 12)

- Présentation de 14 formations en 19-20 en collaboration avec les partenaires AOLP
- Tenue de la 42e session de perfectionnement en mai à Laval

### Programme soutien à l'efficacité énergétique

- Fin du programme de soutien pour le remplacement ou la modification des systèmes de réfrigération fonctionnant au R12 ou R22 du MEES (110 M\$ remis à plus de 140 projets depuis 2012)
- Fin du mandat de Mme Marie Josée Roy pour l'accompagnement des gestionnaires le 31 mai (Marie Josée était avec nous depuis 2010 alors un grand merci pour tout le travail accompli)
- Production d'un document de référence intitulé « Réalisation de projets — Guide de survie sans Marie » disponible sur le site de l'AQAIRS

- Les représentants d'Hydro Québec ont présenté une formation sur l'efficacité énergétique durant la 42e session.
- Contact régulier avec la responsable de notre dossier à Hydro Québec

#### Santé et sécurité au travail

- Participation en collaboration avec l'APSAM d'un vidéo sur l'installation sécuritaire des bandes demi-glace
- Réalisation d'un sondage sur la sécurité des travailleurs d'arénas (crampons, ceinture, cadenassage et chariot de transport)
- Demande de financement à la Direction de la sécurité dans le loisir et le sport pour la mise à jour du Guide de sécurité : (en attente de la réponse)

Suite à la page suivante >



#### Main-d'œuvre & mobilisation (suite)

#### **Mobilisation**

- Réalisation d'un avis juridique sur la responsabilité du propriétaire d'arénas dans l'application du Règlement sur les équipements protecteurs requis pour la pratique du hockey sur glace. Cet avis a été envoyé à tous les membres et la réponse à certaines questions soulevées par cette position est à venir
- Réalisation d'un sondage sur la tarification de location adulte.
- Réalisation d'un sondage sur la surveillance et entretien des systèmes de réfrigération à l'ammoniac en lien avec la formation de mécanicien classe B
- Protocole de gestion des commotions

- cérébrales: l'information a été diffusée sur le site et sur Facebook. Des affiches ont été également envoyées en collaboration avec le MEES à toutes les installations.
- Port des équipements protecteurs sur les patinoires extérieures: Des affiches ont été envoyées en collaboration avec le MEES à toutes les municipalités du Québec
- Guide de gestion de cas en hockey: En plus de la promotion de ce nouveau guide à tous ses membres, l'AQAIRS a produit un guide abrégé à l'intention du personnel d'aréna afin de faciliter le déploiement de cette mesure.
- Lettres d'appuis pour les projets de Saint-Césaire et Louiseville



#### Membership & complémentarité

#### Membership

- Mise en place d'une nouvelle grille de tarification pour l'adapter à la nouvelle réalité des installations sportives
- Augmentation du nombre de membres réguliers par installation (minimum 2 maintenant)
- Nouveau programme pour les membres émérites (nouvelles catégories : bâtisseurs et ambassadeurs)
- Mise en place d'une grille de services à offrir aux nouveaux membres en provenance d'autres installations sportives pour les prochaines années.

#### Complémentarité

- Représentants de l'AQAIRS au CA de l'AQLP: Estelle Thériault et Marc Émile Dionne
- Participation aux 3 CA et AGA
- Participation aux deux rencontres du comité stratégique AOLP couvrant les sujets suivants :
  - Événements : Améliorer la complémentarité
  - Mise à jour technologique : Améliorer l'efficacité d'utilisation de la base de données
  - Gouvernance : Arrimer les types de membership
  - Recherche et développement :
     Développement d'outils communs
  - Rencontre annuelle d'évaluation des membres affaires en novembre 2019

### Outils de communication

### Revue AQAIRS vous informe

**1650** envois postaux/parution (mai et novembre 2019)

La revue est également disponible en version électronique sur le site web.









### Bottin AQAIRS et Calendrier AQAIRS

Envois en juillet 2019

750 Bottins (section agenda retirée)1 800 Calendriers 2019-2020650 Affichettes membres

Le bottin et le calendrier sont également disponibles en version électronique sur le site web.



#### Rapport annuel

Production du premier rapport annuel de l'organisme. Disponible en version électronique sur le site web.



#### Site web agairs.ca

**250**0年100年20日 (1月1日) (1月1日)

- Babillard
- Liste des membres par région
- Nouvelles

Site internet	Moyenne*
Utilisateurs actifs/mois	465
Taux de rebond	48 %
Durée moy./session	2 m 9 s
Pages vues	649
Pages par utilisateur	2,8

\* Mars 2020

#### Page Facebook

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

**Agairs Provincial** 

Diffusion de communiqués et informations diverses



Mars 2020		
Total J'aime 224		
Interaction /jour	8	
Portée /jour	50	

### Rapport des formations Formations AQLP offertes en 2019-2020

**Formations** présentées dans la région de Montréal, dans la région de Québec et à Thetford Mines incluant

**Webinaires** pour toucher les personnes de régions plus éloignées.

526 Participants

### La populaire

Webinaire gratuit Surfaces synthétiques de Labosport

### Les + appréciées

• Technicien de glace niveau 1: Réfrigération de base • Droits et obligations en santé et sécurité du travail en piscine • Gestion des ententes scolaires municipales • Fondements et enjeux en loisir

### L'an prochain

- Technicien de glace niveau 2 : Qualité de glace
- La responsabilité civile des organisateurs et des exploitants des lieux en contexte sportif
- Clientèles difficiles
- Mise en place de patinoires réfrigérées

### Formations à la carte

La + populaire :
Aménagement et
entretien de
patinoires
extérieures



33 Locations de formation en ligne

#### Les + populaires

- Plan de projet
- Penser en-dehors de la boîte pour attirer et garder les milléniaux
- Salle de conditionnement physique municipale
- Qualité de glacepatinoires extérieures

Date	Formation	Formateur	Lieu	Insc.
29-oct-19	Parcs actifs avec ou sans équipement	Christine Baron (RURLS)	Webinaire	53
30-oct-19	Transformez votre piscine communautaire avec le modèle de parc aquatique	Terry Dubuc (Vortex)	Webinaire	19
31-oct-19	Surfaces synthétiques	Luc Poirier (Labosport)	Webinaire gratuit	96
06-nov-19	Gestion des ententes scolaires municipales	Michel Gagné	Thetford Mines	12
12-nov-19	Les huit éléments clés à intégrer dans votre stratégie de promotion en ligne pour vos activités	Cédrick Audel (Unikeo)	Webinaire	45
19-20 novembre 2019	Technicien de glace niveau 1: Réfrigération de base	Luc Simard	Lévis	9
26-27 novembre 2019	Technicien de glace niveau 1: Réfrigération de base	Luc Simard	La Prairie	11
28-nov-19	Gestion des ententes scolaires municipales	Michel Gagné	Châteauguay	24
03-déc-19	Droits et obligations en santé et sécurité du travail en piscine	Amélie Trudel (APSAM)	Montréal	32
10-déc-19	Construire ou rénover?	Carole Lacasse (Honco)	Webinaire	17
11-déc-19	Droits et obligations en santé et sécurité du travail en piscine	Amélie Trudel (APSAM)	Québec	11
12-13-14 et 24-26 février 2020	Cours obligatoire pour le DESS (UQTR): Fondements et enjeux en loisir	Jean-Marc Adjizian	Blainville	16
18-févr-20	L'inclusivité dans nos parcs via la réalité	Michèle Dupuis (ABC Récréation) et Roxanne Tremblay (maman)	Webinaire	24
19-mai-20	Gestion des ententes scolaires municipales	Michel Gagné	Webinaire	20
20-mai-20	La réalité du soccer québécois	Mathieu Chamberland (Soccer Québec)	Webinaire	40
10-juin-20	Les impacts pour les municipalités de l'effervescence pour le baseball au Québec	Maxime Lamarche (Baseball Québec)	Webinaire	46
17-juin-20	Entretien des terrains de soccer extérieurs synthétiques	Jean Blanchette	Webinaire	19
23-juin-20	Entretien des terrains de soccer extérieurs naturels	Jean Blanchette	Webinaire	32



MONTRÉAL-LAVAL 28 AU 31 MAI 2019 « L'AQAIRS, des installations en évolution »

#### Comité organisteur

Mario Limperis Estelle Thériault Benoît Lazure **Robert Boulet** Martin Dresrosiers Michel Cérat Jean-François Leclerc Laurence Tshongo Luc Lessard

155 délégués

exposants

### **PROGRAMME EXPRESS**

MAKUI 26 I	VIAI 2019	
13 h à 17 h	Inscription et accueil	Foyer R
15 h à 17 h 45	Suite Hospitalité	Terrebonne
18 h à 21 h	Souper et soirée d'ouverture	Restaurant Industria
21 h	Suite Hospitalité	Terrebonne
	·	
	29 MAI 2019	
7 h 30 à 10 h	Inscription et accueil	Foyer R
7 h 30 à 8 h 45	Déjeuner	Restaurant
9 h à 10 h 15	Conférence d'ouverture par Ray Lalonde	Duvernay
10 h 15 à 10 h 30	Pause-café	Foyer banquets
10 h 30 à 14 h 45	SESSION ATELIERS – BLOC A	
A1 (terrain)	Complexe multisport de Laval, glace Bleu, Blanc, Bouge et Place Bell	
A2 (terrain)	Place Bell, Parc de la Rivière- des-Mille-Îles, Baseball synthétique Blainville	
A3 (terrain)	Stade de soccer et Montréal, Le Taz (skateparc intérieur) et Parc Chénier (baseball naturel)	
A4 (en salle)	Dix gestes clés pour performer et durer dans le monde du travail d'aujourd'hui	Rosemère
10 h 30 à 15 h 15	SESSION FORMATIONS – BLOC	
A5	Fabrication et entretien d'une glace	Aréna Hartland- Monahan
A6	Entretien des terrains de balle	Parc Paul- Marcel- Maheu
10 h 45 à 14 h 45	Rencontre sectorielle : soccer intérieur	Auteuil
12 h 15 à 13 h 15	Diner	Laval 3
15 h à 18 h	Visite du Salon des exposants	Laval 1 et 2
	Soirée sociale	Cosmodôme
19 h à 23 h	Suite Hospitalité	Terrebonne

	<b>IAI 2019</b> (suite)	
11 h à 12 h 15	SESSION ATELIERS – BLOC C	
C1	Hydro-Québec : l'énergie verte, disponible et accessible !	Laval sur Lac
AGORA C2	On se prépare pour le programme novice demi-glace	Vimont
C3	Je suis embêté par les personnalités difficiles	Rosemère
C4	Les assurances pour les utilisateurs de plateaux sportifs, récréatifs et communautaires	Des Prairies
C5	Projet de machines distributrices santé et offre alimentaire dans les établissements municipaux	Auteuil
C6	Sécurité bien dosée	Duvernay
12 h 15 à 13 h 15	Dîner Café & dessert au Salon des exposants	Laval 3
13 h 15 à 14 h 30	SESSION ATELIERS - BLOC D	
D1	Hydro-Québec : l'énergie verte, disponible et accessible !	Laval sur Lac
zameonr seeder soutas inc. D2	On se prépare pour le programme novice demi-glace	Vimont
D3	Comment maximiser ses revenus de commandite dans son installation	Des Prairies
D4	Gestion des comportements inacceptables impliquant des parents à l'aréna, une responsabilité partagée!	Auteuil
D5	Gouvernance des installations sportives : municipal, privé, régie intermunicipale, OBNL ?	Rosemère
D6	Penser en dehors de la boite pour attirer et garder ses milléniaux	Duvernay
14 h 30 à 14 h 45	Pause-café	Foyer Laval 1-2
14 h 45 à 15 h 15	Conférence « Contrer la violence en milieu sportif »	Duvernay
15 h 15 à 16 h 30	Conférence de Michel Labrecque « Le Parc olympique, archétype de Montréal »	Duvernay
18 h à 19 h	Cocktail de la présidente	Foyer C
19 h à 23 h	Banquet 42° et soirée	Laval 3
23 h	Suite Hospitalité	Terrebonne
VENDORN	04 1441 0040	
VENDREDI		_
8 h à 9 h 9 h à 10 h	Déjeuner Assemblée générale annuelle AQAIRS	Duvernay
	AQAIRS Conférence de clôture par	

**Commanditaires** majeurs



10 h 15 à 11 h



7 h 30 à 8 h 45 Déjeuner Laval 3 9 h à 10 h 15 PRÉS. PROFESSIONNELLES – BLOC B

Gestion RH

exposants

Gestion financière

B4 Programmation et animation

en gazon synthétique

Pause-café au Salon des

L'entretien des terrains sportifs

Aménagement

**JEUDI 30 MAI 2019** 7 h 30 à 10 h Inscription et accueil



Fover R

Auteuil

Vimont

Mirabel

Des Prairies

Laval 1 et 2





sportifs »

Conférence de clôture par Gérard Beaudet « 50 ans

d'évolution des équipements



Duvernay

#### ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

#### MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Présidente Cécile Poirier Félix Leblond Vice-président Carl Bergeron Secrétaire Trésorier Serge Gervais Directeur Jocelyn Gagnon Cindy-Kim Turpin Directrice Directeur Ghislain Doyon Directeur Patrick Poulin Kelly Turner Directrice Représentant prov. Steve Toulouse



# COTISALTIONS

2019-2020

#### Cotisations 2019

Membres réguliers 18 Membres émérites 3

# PRÉSENCES

Rencontres	Réguliers	Affaires
11 septembre 2019	10	0
4 décembre 2019	10	0
25 février 2020	11	2
3 juin 2020	11	0

#### Principaux dossiers et événements

- Dossier « Retour au jeu Covid-19 »
- Mise à jour membership en région (développement/recrutement)
- Bottin des arénas 2019-2020
- Mise en place du «Programme novice ½ glace » en région
- Achats regroupés pour réduire les coûts (équipements/matériaux spécialisés)
- Mouvement important des membres (départs d'anciens et arrivée de nouveaux)

#### Plan d'action

- Formation des employés d'aréna
- Recrutement et rétention des employés d'aréna
- Santé et sécurité au travail (Guide d'accueil des nouveaux employés)

#### **CANTONS-DE-L'EST**

#### MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Président Stéphane Chagnon Mario Lachapelle Vice-président Roxanne Roy Landry Secrétaire Trésorier Pascal Lambert Jean-Francois Béliveau Directeur Alain Dion Directeur

Directrice Judith Gagnon Directeur Alain Martel Représentant prov. Mario Lachapelle



# COTISALTIONS

#### Cotisations 2019

Membres réguliers 37 Membres émérites 2

# PRÉSENCES

Rencontres	Réguliers	Affaires
5 novembre 2019	14	2
22 janvier 2020	16	2
17 mars (annulée)	-	-
26 mai 2020	11	0

## 2019-2020

#### Principaux dossiers et événements

- Formation sur les assurances requises pour entente locative de plateaux
- Atelier de réflexion sur la sécurité des travailleurs dans nos arénas et patinoires extérieures (port des crampons sur la patinoire et ceinture sur la surfaceuse)
- Participation à la réalisation d'une vidéo sur la manipulation et l'installation des bandes séparatrices (Programme novice demi-glaces de Hockey-Québec)
- Conférence sur les problématiques d'une clientèle difficile.
- Rencontre régionale commune avec la région de la Mauricie

#### Plan d'action

- Augmenter le membership par le biais de sollicitations écrites
- Poursuivre les échanges et le partage de connaissances avec la Mauricie à travers l'organisation d'ateliers et/ou de conférences
- Investir dans l'offre d'ateliers et de formations lors des rencontres régionales
- Modifier nos règlements généraux : méthode électorale pour la composition du CA et proposition de mandats de 2 ans (avec alternance entre les postes)

#### **CÔTE-NORD**

#### **MEMBRES DE L'EXÉCUTIF**

Présidente Peggy Bourque-Ouellet

Président ex officio Daniel Soucy Vice-président Germain Hovington

Secrétaire Éric Smith
Trésorier Nicolas Mayrand

Directeur Bill Cyr

Directeur Kenny Fontaine Directrice Gina Foster Représentant prov. Éric Smith



# COTISALTIONS

#### Cotisations 2019

Membres réguliers 11 Membres émérites 0

# PRÉSENCES

Rencontres	Réguliers	<b>Affaires</b>
17 mars 2020	10	0
4 mai 2020	10	0
2 septembre 2020	9	0

#### Principaux dossiers et événements

- Projet dans les municipalités
- Formation
- Évènements spéciaux, tarification
- Discutions sur les orientations de l'AQAIRS Côte-Nord
- Résumé des rencontres provinciales
- Covid et mesures prises par les municipalités

#### Plan d'action

- Offrir de la formation
- Informer les membres Covid (plan)
- Communiquer les bons coups de chaque organisation

### **EST-DU-QUÉBEC**

#### **MEMBRES DE L'EXÉCUTIF**

Président François Couturier Steve Ouellet Vice-président Mélanie Paquet Secrétaire Luc Vaillancourt Trésorier Directeur Yves Ouellet Directrice Josée Lévesque Jonthan Lévesque Directeur Représentant prov. Marc-Émile Dionne



# COTISALTIONS

#### Cotisations 2019

Membres réguliers 31 Membres émérites 5

# PRÉSENCES

Rencontres	Réguliers	Affaires
9 octobre 2019	7	0
4 décembre 2019	12	1
Mars 2020	annulé	
11 juin 2020	15	

#### Principaux dossiers et événements

- Planification de la Session de perfectionnement 2021
- Remise en 2022 en raison du Covid-19

## 2019-2020

#### Plan d'action

• Planification de la Session de perfectionnement 2022

18

#### **MAURICIE**

#### MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Président Vice-président Secrétaire Trésorier Représentant prov. Stéphane Rheault Jean Hould Karine Ouellette Stéphane Rheault Karine Ouellette



# OTISALTIONS

#### Cotisations 2019

Membres réguliers 19 Membres émérites 1

# PRÉSENCES

Rencontres	Réguliers	Affaires
26 septembre 2019	9	
22 janvier 2020	9	
28 mai 2020	7	

## 2019-2020

#### Principaux dossiers et événements

- Santé et sécurité des installations sportives
- Ressources humaines (embauche, salaire, suivi employé)
- Nouvelles installations et réalités
- Visite des installations rénovées
- Session de perfectionnement Mauricie (implication des membres)

## 2020-2021

#### Plan d'action

- Implication des membres et décision sur la tenue d'une session de perfectionnement
- Implication des membres lors des rencontres, formations et réunions
- Santé et sécurité dans les installations
- Nouvelles mesures sanitaires suite au COVID-19
- Élargir les sujets des rencontres aux installations sportives pour pouvoir inclure plus d'installations parmi les membres

#### MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Président
Secrétaire
Sylvain Grisé
Martin Desrosiers
Sébastien Croussette
Directeur
Directeur
Directeur
Directeur
Directeur
Directeur
Directeur
Directeur
Patrice Roy

Directeur Loïc Lessard-Paquette

Représentante prov. Estelle Thériault



# COTISALTIONS

2019-2020

#### Cotisations 2019

Membres réguliers 166 Membres émérites 5

# PRÉSENCES

Rencontres	Réguliers	Affaires
9 octobre 2019	22	13
11 décembre 2019	22	17
11 mars 2020	29	11
17 juin 2020	24	15

#### Principaux dossiers et événements

- Journée de golf | 94 participants
- 3 rencontres régionales (Laval, Longueuil, Terrebonne)
- Ajout de 3 membres réguliers et alliance avec le Sommet du sport de Montréal
- Accroissemnt de la proximité avec les fédérations et le MEES
- Dîner conférence de Janick Anctil : Attraction et rétention d'employés exceptionnels
- Révision des règlements généraux

#### Plan d'action

- Reconduction des mêmes objectifs qu'en 2019-2020 (consolidation)
- Implication au sein d'événements et activités ciblées (Sommet du sport de Montréal, etc.)
- Inviter les fédérations et/ou associations sportives à nos rencontres
- Bonification de la formation auprès des membres
- Maintien du nombre de rencontres régionales

#### **OUTAOUAIS**

#### **MEMBRES DE L'EXÉCUTIF**

Président Daniel Larocque Vice-président Mario Piché Secrétaire Patrick Chartrand Trésorier Gilles St-Louis Directeur Hugo Blais Directeur Christian Riopel Nicole Trudeau Directrice Directeur Didier Briand Geneviève Pichette Directrice Directrice Valérie Laplante Représentant prov. Gilles St-Louis



# COTISALTIONS

#### Cotisations 2019

Membres réguliers 19 Membres émérites 1 PRÉSENCES

Rencontres	Réguliers	Affaires
10 octobre 2019	9	0
11 décembre 2019	10	0
13 février 2020	9	0
3 juin 2020	7	1

#### Principaux dossiers et événements

• Préparation de la 43<sup>e</sup> Session de perfectionnement

## 2019-2020

2020-2021

#### Plan d'action

- Préparation de la 43<sup>e</sup> Session de perfectionnement
- Période de transition au sein du conseil d'administration (nouveaux administrateurs)

#### **MEMBRES DE L'EXÉCUTIF**

Président Claude Genest Président ex officio Éric Couture Vice-président Simon Auger Secrétaire Jérôme Asselin Trésorier Pierre Bertrand Directeur Thomas Gimont Directrice Karine Thériault Josée Bureau Directrice Représentante prov. Catherine Morin



# COTISALTIONS

2019-2020

#### Cotisations 2019

Membres réguliers 69 Membres émérites 5

# PRÉSENCES

Rencontres	Réguliers	Affaires
23 octobre 2019	23	7
26 novembre 2019	21	9
20 février 2020	13	11
10 juin 2020	19	7

#### Principaux dossiers et événements

- Formation-conférence « Gestion du stress »
- Formation-conférence « Sécurité civile »
- Conférence « La confiance en soi pour atteindre ses objectifs, une question d'habitude »
- Covid : discussions sur comment gérer la crise

#### Plan d'action

- 2020-2021
- Panel de discussion avec des intervenants du milieu de la Sécurité publique sur les enjeux de la Covid-19 dans nos équipements. Comment bien y rester préparé.
- Échanges sur les bons coups lors de l'implantation des consignes relativement à toutes les mesures sanitaires.
- Conférencier à déterminer sur le télétravail : comment s'y adapter, comment créer un environnement sain, comment éviter les pièges, comment être efficace et efficient.
- Organisation d'une rencontre inter-régional avec une autre région de l'AQAIRS

#### **SAGUENAY-LAC-SAINT-JEAN**

#### MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Lynda Émond Présidente Pierre Tremblay Vice-président Mélanie Grondin Secrétaire Trésorière Sylvie Cantin Directeur Denis Boudreault Tommy Imbeault Directeur Directeur Martin Boulianne Directeur Dominic Giquère Benoît Néron Directeur Directeur Michaël Larue Directeur Paul Morel Représentant prov. Carol Martel



# COTISALTIONS

2019-2020

#### Cotisations 2019

Membres réguliers 18 Membres émérites 3

# PRÉSENCES

Rencontres	Réguliers	Affaires
11 septembre 2019	14	2
13 novembre 2019	10	0
12 février 2020	11	0
6 mai 2020	10	0

#### Principaux dossiers et événements

- Discussion avec le directeur régional de soccer sur les départs de saison trop hâtifs
- Fonctionnement avec les mini-bandes pour le Pré-Novice et Novice
- Favoriser les achats de groupe
- Mise à jour des panneaux de règlementation et des tableaux activités dans les arénas
- Rencontre avec le directeur-général du hockey mineur (regroupant Ville Saguenay, Chicoutimi, Jonquière, Ville de la Baie)
- Vérification de la sécurité dans nos arénas

#### Plan d'action

- Rencontre avec le président régional du patinage artistique
- Rencontre avec le coordonnateur régional du hockey scolaire
- Ouverture des arénas- vs la Covid-19
- Mise à jour du tableau régional des tarifications des glaces
- Continuer de favoriser les achats de groupes
- Entente avec les villes Dolbeau-Mistassini et Alma pour des surfaceuses de dépannage



