

2022
2023

RAPPORT ANNUEL

AQAIERS



TABLE DES MATIÈRES

Rapport du président	3
L'AQAIRS, c'est ...	8
Planification stratégique	9
Comités de travail	10
Formations	12
Événement annuel	14
Rapports des régions	15
Abitibi-Témiscamingue	15
Cantons-de-l'Est	16
Côte-Nord	17
Est-du-Québec	18
Mauricie	19
Montréal	20
Outaouais	21
Québec/Chaudière-Appalaches	22
Saguenay/Lac-Saint-Jean	
Chibougamau/Chapais	23

RAPPORT DU PRÉSIDENT



Il me fait plaisir de vous souhaiter la bienvenue à cette AGA et de vous présenter le rapport annuel de votre Association. Je vous invite à prendre connaissance des différentes sections de celui-ci, afin d'en savoir plus sur les différentes actions et réalisations accomplies par notre conseil d'administration au cours de la saison 2022-2023. Je me permettrai d'aborder certains dossiers importants qui ont marqué cette dernière année d'activités.



Retour à une certaine normalité

Voilà une autre belle saison qui se termine et qui peut nous avoir semblé inhabituelle, alors que toutes nos activités au sein de nos installations récréatives et sportives se sont déroulées « normalement ». Sachant que depuis mars 2020, et alors que nous devons composer avec des mesures sanitaires diverses et nous adapter constamment selon l'évolution de la situation. Disons, pour ma part, que j'ai apprécié ce retour au naturel et alors que le train-train quotidien reprenait sa place dans le temps. Certes, défis et enjeux sont toujours présents, et amènent son lot de travail journalier, mais lorsque je repense à ces 3 dernières années mouvementées, j'ose croire et estimer que nous avons joué un rôle important, prépondérant, incontournable et stratégique au sein de la population québécoise, sachant que nos citoyens et usagers fréquentaient nos plateaux et équipements sportifs et que cela avait un effet déterminant sur leur santé physique et mentale. Tout comme ce fut bénéfique entre nous, cher-e-s collègues, qui avons appris à réseauter, à échanger et se concerter pour notre mieux-être celui de notre Association. Rien n'arrive pour rien dans la vie et sincères mercis à vous toutes et tous.

Ressources humaines AQLP - Direction générale (départ et arrivée)

Un mouvement de personnel s'est produit au cours de la dernière année, soit tout d'abord le départ de Geneviève Barrière, qui a quitté ses fonctions à la direction générale en décembre dernier, afin de relever un nouveau défi. Une femme dévouée, travaillante, innovatrice, engagée, dynamique et bienveillante à bien des égards. Et auxquels son immense apport à divers projets, sa vision 360 largement avant-gardiste et axée sur le développement en continu ainsi que sa contribution inestimable nous a amené à un autre niveau et à penser différemment au sein de notre Association lors de son passage parmi nous. Sortir dans de nouveaux sentiers afin de toujours croître, s'améliorer et devenir. Nous garderons un excellent souvenir de ton passage parmi nous et nous te remercions profondément pour tout.

Un départ amenant une arrivée, j'ai souhaité la bienvenue à Rémi Richard, qui prend le poste de directeur général au sein de l'AQAIRES. Celui-ci occupe déjà la même fonction au sein de l'AQLM, l'AREVQ et l'AQLP. Depuis janvier dernier, Rémi s'est affairé à prendre connaissance des différents dossiers en plus d'apprendre à nous connaître. Au fil des mois, ce dernier sait tranquillement mettre sa couleur au sein de notre Association et nous partager sa vaste expérience dans le monde du loisir, tout en nous accompagnant dans la progression et l'évolution de notre Association. Sois la bienvenue parmi nous et sache de notre entière confiance et notre collaboration dans tous les dossiers et mandats à venir.

Accompagnement stratégique AQLP

Assurément le plus gros dossier de notre Association au cours de la dernière année. Rappelant tout d'abord que l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP) est une association de services qui regroupe l'Association québécoise des aréna et des installations récréatives et sportives (AQAIRS), l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM) et l'Association des responsables aquatiques du Québec (ARAQ). Et que la mission de ce regroupement est de se doter de ressources et de services communs afin de mieux servir leurs membres.

À l'automne dernier, l'AQLP a mandaté une firme spécialisée (OBNL 360) en gestion et développement des organisations afin de l'accompagner dans une démarche de réflexion, prenant le temps de constater dans un premier temps ce qu'elle est devenue aujourd'hui, suite à sa mise en place depuis 2008 et tout en souhaitant saisir l'opportunité de réfléchir sur ce qu'elle pourrait être et devenir au cours des prochaines années. Ainsi, dans ce contexte, plusieurs enjeux sont apparus et qui nous amènent à nous questionner :

1. Dédoulement du membership et confusion au niveau des membres ;
2. Équité entre les associations (DG et ressources partagées vs financement) ;
3. Les systèmes technologiques de l'AQLP et de ses associations ne sont pas intégrés ;
4. Les sphères à l'intérieur desquelles les trois associations exercent leurs activités se chevauchent ;
5. Les conseils d'administration ont des demandes croissantes envers leurs directions ;
6. Services internes vs représentation externe ;
7. Optimisation du fonctionnement (25 CA/an, etc.)
8. Etc.

Devant ces constats, nous avons travaillé avec la firme afin d'établir des objectifs communs, soient de poser un diagnostic organisationnel en 2022-2023 sur le chemin parcouru, de se questionner sur la structure et le mode de fonctionnement, d'y élaborer des pistes de réflexion sur de possibles changements à apporter ainsi que d'identifier les conditions gagnantes à la réalisation de ces changements.

Notre regard s'est posé sur l'optimisation de la structure existante et de ses opérations et souhaitant s'attarder entre autres à revisiter les éléments suivants :

- Revue et évolution des missions et des domaines d'activités des associations ;
- Revue et amélioration de la structure et du modèle de fonctionnement global ;
- Refonte, standardisation et simplification des opérations ;
- Formation RH et plan de relève pour l'AQLP ;

Au cours de la prochaine année, quatre (4) sous-comités seront mis en place et touchant les secteurs suivants : événements et formation, communications, membership et gouvernance. Afin de discuter au sein de ceux-ci des éléments propres à chaque association (réalités actuelles), de ce que nous souhaitons maintenir

(incontournables), de ce qui peut être mis en commun (laisser-aller) et d'ouvrir une vision afin de se projeter dans le temps à moyen et long terme et voir ce pourrait être et devenir l'AQLP dans les 5-10-15 prochaines années. Possiblement que certaines et certains de vous seront interpellés pour y participer en sous-groupes et je vous invite à accepter l'invitation, afin de partager vos connaissances, vos préoccupations et surtout votre vision de ce que pourrait être l'AQLP 2.0.

Ni plus ni moins qu'une version améliorée, optimisée, au goût du jour et qui répondrait bien et mieux aux différents besoins de l'ensemble de ses membres. Et s'assurant de la pérennité de l'AQLP, tant pour elle-même que pour les trois (3) autres associations partenaires à celle-ci. Rêver fait partie de la vie et ne coûte rien. Cependant, prendre le temps de le faire peut nous amener à aller plus haut et plus loin.

Revue AQAIRS vous informe

Suite à la parution de la 39^e édition de notre revue AQAIRS vous informe, notre collègue Gaston Boisvert nous a annoncé dernièrement son départ à titre de rédacteur en chef, ainsi que de son équipe, et complétant ainsi cette dernière parution de sa main. Un grand projet qui avait cheminé dans sa tête à l'époque et qui fut mis en place à compter de juin 2007 et se poursuivant dans le temps jusqu'à aujourd'hui. Un très bel outil de promotion pour notre Association, avec des articles variés et d'un contenu riche, et qui était attendu au sein des gestionnaires. Merci, Gaston, de la part de tous les membres confondus de l'AQAIRS, pour cette inestimable contribution à notre savoir collectif, à la mise en valeur de nos installations, produits, services et équipements, et qui vous faisait découvrir ce qui se fait de beau et de bon au Québec. Une immense contribution et un travail de grande qualité quant à la visibilité et à la promotion de notre si belle Association. Cette dernière t'en sera éternellement reconnaissante.

Rencontre avec nos partenaires

Un des objectifs de l'AQAIRS est de maintenir des liens étroits et réguliers avec certains partenaires impliqués dans le développement des installations sportives et récréatives au Québec. Ces rencontres ayant pour but de mieux se connaître, d'échanger et de travailler en concertation dans certains dossiers. Et essayant d'être toujours en amont et à l'affût de l'information avec ceux-ci sur toute modification, nouveauté ou autre élément qui touche de près ou de loin nos installations ainsi que leurs gestions. Une belle collaboration s'y est installée, nous permettant de partager nos réalités dans nos champs de compétence propres et d'avancer ensemble sur la cohabitation conjointe dans nos installations sportives et récréatives. Une expérience bénéfique qui saura se poursuivre pour la prochaine année, alors qu'un comité fédérations et associations a été mis en place pour faire le suivi avec celle-ci.

Révision du manuel de l'administrateur

Une mise à jour de notre manuel a été faite au cours de la dernière année. Ce dernier étant un guide transmis aux nouveaux membres arrivants au sein du conseil d'administration provincial de l'AQAIRS et leur transmettant ainsi toutes les informations nécessaires sur le fonctionnement du CA et de ses politiques.

Remerciements

Enfin, après cette autre année qui saura rester dans nos souvenirs, je veux remercier sincèrement et personnellement chacun des membres du conseil d'administration provincial qui ont pris le temps de s'investir et de travailler à la saine gestion de notre organisation, à lui donner des orientations appropriées en plus d'assurer l'important lien avec leurs associations régionales. Des gens passionnés, dévoués et engagés à faire de votre Association ce qu'elle est aujourd'hui. Tout comme je me permets de féliciter les président.e.s de nos neuf (9) régions et leurs conseils d'administration qui se réunissent et dynamisent leurs rencontres régionales, afin d'accueillir les membres et les intégrer dans notre belle et grande famille, d'animer les rencontres régionales et favorisant le réseautage et le partage d'informations, le tout sous une forme de franche camaraderie. Ces moments sont précieux pour l'acquisition de la connaissance collective et font partie prenante de notre ADN. Merci pour votre disponibilité et votre implication au quotidien qui font que nos régions et nos membres sont dynamiques, intégrants et appréciés de toutes et tous.

J'exprime également toute ma gratitude à chacun des membres du personnel de l'AQLP, avec Rémi à la direction générale, qui participe et travaille activement aux activités régulières de notre Association et qui s'y investissent quant à son développement au quotidien. Des gens passionnés et dévoués, qui ne ménagent pas leur temps et leur effort et qui mettent énergie et passion afin de bien servir nos membres, tout en optimisant les façons de faire. Nous sommes heureux de les compter parmi nous dans notre grande famille et souhaitons qu'ils puissent poursuivre leur épanouissement au sein de celle-ci. Chapeau à vous toutes et tous pour la qualité de votre travail.

Un clin d'œil aussi à nos membres affaires et partenaires qui continuent d'être présents année après année auprès de notre Association et qui nous appuient dans nos différentes activités ou encore au sein de nos nombreux véhicules de communication s'offrant à nos membres. Sachez que c'est apprécié et nous vous en sommes très reconnaissants.

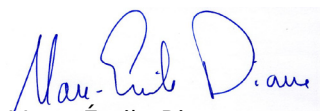
Enfin, comme vous le savez, ce sera mon dernier mandat au sein du conseil d'administration provincial de l'AQAIRS. Voilà une belle et grande aventure qui a pris son envol en 1998 et qui s'est échelonnée jusqu'en 2023, soit pour une période de vingt (25 ans). Certains diront que c'est beaucoup, d'autres non. Cela dépend de la lunette dans laquelle nous regardons. L'écrivain William Arthur Ward disait : « Le pessimiste se plaint du vent. L'optimiste s'attend à ce qu'il change. Et le réaliste ajuste les voiles ». Je crois que cela résumé bien mon parcours où j'ai su ajuster mes voiles tout au long de ces merveilleuses années passées parmi vous au sein de notre Association. Et que ce soit à titre d'administrateur, d'officiers ou encore dans bons nombres de dossiers, activités, événements par exemple. J'oserais affirmer que j'ai eu le bonheur et assurément le privilège de côtoyer un grand nombre de personnes au sein des différentes activités de l'AQAIRS. J'ai été à même de croiser votre route et de permettre ainsi de me faire grandir, comme personne, comme humain. Des amitiés se sont créées et que je garderai précieusement pour le reste de la vie.

Tout comme notre Association, que j'ai connue à l'époque sous le vocable de l'AAQ, et qui s'est transformé par la suite sous le nom de l'AQAIRS, et qui est devenu par la suite un partenaire important et privilégié au sein de l'AQLP. Une Association que j'ai aimée, possiblement et peut-être trop comme une « maîtresse » parfois et la partageant

avec mon emploi de gestionnaire municipal, mais qui m'aura permis de la voir grandir, croître, se développer et s'épanouir à sa pleine mesure. Tout comme un enfant qui grandit sous nos yeux et que l'on peut être fier lorsqu'on le voit s'affirmer, s'affranchir et devenir ce qu'il doit être. Ma contribution, si minime soit-elle, au même titre que les gens qui l'ont créée, qui m'ont précédée et qui l'ont amenée où elle est présentement, aura été de déposer chaque jour une petite pierre dans ce beau projet, qui nous aura permis de construire quelque chose de plus grand et qui est appelé à le devenir.

Un sincère merci, personnel et bien senti, à chacune à chacun d'entre vous. Notre Association peut se compter chanceuse et privilégiée d'être un réseau solide, regroupant un vaste rassemblement de gestionnaires impliqués et chevronnés et qui travaillent au sein des installations récréatives et sportives.

À vous tous, chers membres de l'AQAIRS, merci de votre confiance ! L'attachement et l'intérêt que vous portez à votre organisation provinciale ont une valeur inestimable. Je peux donc, avec assurance et foi, vous la confier pour la suite des choses et je vous remercie déjà d'en prendre soin, comme vos prédécesseurs l'ont fait.



Marc-Émile Dionne

Président

L'AQAIRS, C'EST...



467

MEMBRES
RÉGULIERS

27

MEMBRES
HONORIFIQUES

172

MEMBRES
AFFAIRES

6

MEMBRES
PARTENAIRES

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2022-2023



ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

Steve Toulouse
Vice-président



CANTONS-DE-L'EST

Mario Lachapelle
Secrétaire



CÔTE-NORD

Éric Smith
Administrateur



EST-DU-QUÉBEC

Marc-Émile Dionne
Président



MAURICIE

Karine Ouellette
Administratrice



MONTRÉAL

Robert Boulet
Trésorier



OUTAOUAIS

Christian Riopel
Administrateur



QUÉBEC

Pierre Bertrand
Administrateur



SAGUENAY-LAC-ST-JEAN

Lynda Émond
Administratrice

PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2018-2022



VISION

L'AQAIRS est la référence québécoise en termes d'expertise et de soutien technique pour les installations récréatives et sportives du Québec.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES CIBLÉS

- Communication et diffusion
- Main-d'oeuvre et mobilisation
- Membership et complémentarité
- Optimisation de la vie régionale

MISSION

L'AQAIRS assure les activités de réseautage pour l'ensemble des gestionnaires d'installations récréatives et sportives.

L'AQAIRS contribue à la formation du personnel et à l'amélioration des normes et spécifications de l'ensemble des installations récréatives et sportives, telles que les arénas et les plateaux sportifs intérieurs et extérieurs.

L'AQAIRS représente les membres auprès des corps publics et des organismes de loisir et de sport.

PRIORITÉS ET OBJECTIFS

COMMUNICATION & DIFFUSION

- Une reconnaissance du rôle de l'Association à l'ensemble des parties prenantes.

MAIN-D'ŒUVRE & MOBILISATION

- Des outils, des formations et des expertises qui couvrent l'ensemble des besoins techniques.
- Un partage de ressources entre les partenaires de l'AQLP.

MEMBERSHIP & COMPLÉMENTARITÉ

- Un membership de 700 membres d'ici 3 ans (350 membres en 2017).
- Un CA représentatif de la nouvelle réalité.

OPTIMISATION DE LA VIE RÉGIONALE

- Des rencontres de travail régionales et interrégionales efficaces et peu coûteuses.
- Des services de soutien pour les régions.
- Des activités regroupées en région AQAIRS, ARAQ et AQLM.

COMITÉS DE TRAVAIL



« L'AQAIRS travaille sur différents comités afin de toujours mieux répondre aux besoins de ses membres. »

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Poursuite du plan stratégique 2018-2022 en 2023

Le bilan couvrira la période 2018 – 2023

Nouvelle planification stratégique à venir, suivant l'analyse de la gouvernance des associations.

RECONNAISSANCE

Mise en place d'une politique de reconnaissance et de distinction

Actualisation du programme de distinction – membres honoraires

Intronisation d'Estelle Thériault et Gilles St-Louis (ambassadeurs)

Intronisation de Gaston Boisvert (bâtisseur)

Mise en œuvre du programme de reconnaissance des administrateurs.

Reconnaissance des administrateurs sortants entre 2020 et 2022 : Estelle Thériault, Catherine Morin, Gilles St-Louis et Carol Martel

Maintien à jour des documents de référence et des tableaux de compilation des administrateurs et membres honoraires

GOUVERNANCE

Mise en œuvre des moyens pour l'amélioration et le maintien d'une saine gouvernance (huis clos, évaluations, etc.)

COMITÉS DE TRAVAIL (suite)

STATISTIQUES ET DONNÉES

Préparation d'une ébauche de sondage pour la tarification des terrains extérieurs

VOLET SOCCER

2 Rencontres d'information virtuelles avec les membres (octobre et février)

Mise à jour de la liste des membres pour publications futures

Planification d'une offre d'ateliers lors de la Session de perfectionnement en mai 2023.

CNESST

Outiller les membres et les gestionnaires en ce qui concerne les responsabilités en matière de SST dans nos milieux ;

Dossier spécial :

Travail en étroite collaboration avec le ministère de l'Éducation et la Régie du bâtiment pour trouver une solution en ce qui concerne l'obtention du certificat de machinerie fixe classe B et pour simplifier les lectures périodiques des compteurs : adaptation du cours de classification machinerie fixe classe B pour les arénas spécifiquement.

RAPPORT DES FORMATIONS



957
PARTICIPANTS

Formations AQLP offertes en 2022-2023

17 FORMATIONS
EN LIGNE

+ POPULAIRE
Webinaire commandité par
Trame Verte sur la Foresterie urbaine

27 FORMATIONS
À LA CARTE

+ POPULAIRES
- Entretien de patinoires extérieures
- Entretien de terrains de balle
- Relations entre la municipalité et ses organismes

19 LOCATIONS DE
FORMATIONS
EN LIGNE

+ POPULAIRES
- Qualité de glace - arénas
- Qualité de glace - patinoires extérieures
- Négociation gagnant-gagnant
- Préparation et suivi d'un plan de projet de type événementiel



RAPPORT DES FORMATIONS (suite)

Formations AQLP offertes en 2022-2023

DATE	FORMATION	FORMATEUR	INSC.
25-oct-22	SMC2 - Des ouvrages écoresponsables pour des pratiques sportives plus durables	Alexis Curtenaz de SMC2	65
26-oct-22	Planitou, une application de communication et de gestion des présences interactive et connectée.	Jonathan Thivierge de Planitou	67
24-nov-22	Politique de reconnaissance	Michel Gagné	40
29-30 nov-2022	Technicien de glace : peinture et montage/démontage de la glace	Daniel Lapointe	23
01-déc-22	Mise en place d'une programmation inclusive	Alexandra Gilbert de l'AQLPH	36
06-déc-22	Gestion des médias sociaux	Cédrick Audel d'Unikeo Sports inc.	37
08-déc-22	Les conditions favorables d'une bonne relation entre la municipalité et ses organismes	Marie-France Delage	52
13-déc-22	Les conditions favorables d'une bonne relation entre la municipalité et ses organismes	Marie-France Delage	45
14-déc-22	Guide d'aménagement et d'entretien des terrains de basketball	Jonathan Normandeau	12
07-févr-23	AQLPH-La Carte Accompagnement Loisir (CAL)	Audrey-Ann Tremblay	53
08-févr-23	Guide d'aménagement et d'entretien des skateparcs	Hugo Papillon	49
21-févr-23	Formation RH en collaboration avec les GRHMQ: Partage interservices de ressources	Isabelle Champagne et Jean Blanchette	36
23-févr-23	10 concepts de gestion essentiels pour soutenir le développement des OBNL	Stéphane Parent	38
14-mars-23	Entretien des terrains sportifs: d'une gestion à contrat vers une gestion en régie	Julie Tellier et France Perron	32
15-mars-23	E-sport	Philippe Gauthier	11
21-mars-23	Trame Verte: Foresterie urbaine	Gynnée Tremblay	170
22-mars-23	Qualité de l'eau	Société de sauvetage	12
23-mars-23	Communication d'influence	Isabelle Champagne	26
19-avr-23	Le plein air de proximité	Annie Robitaille et Émilie Greffe	154
08-juin-23	Qualité de l'eau	Société de sauvetage	11

71+118
DÉLÉGUÉS

+20
FORAITS
REDIFFUSION

50
KIOSQUES

10 AU 13 MAI 2022
ARAQ + AQAIRS
RIMOUSKI

ENSEMBLE,
on se donne un élan!

Bienvenue!

MARDI 10 mai

10 h 30 - 11 h 45	Accueil et remise de la trousse du délégué (Hall d'entrée de l'Hôtel Rimouski)
17 h - 20 h 30	Souper libre
21 h	Ouverture de La Suite (salle Langevin)

MERCREDI 11 mai

6 h - 8 h	Déjeuner (restaurant de l'hôtel) ** Expositants : dîner de 12 h 30 à 13 h 30 **
7 h - 12 h	Accueil et remise de la trousse du délégué (Hall d'entrée de l'Hôtel Rimouski)
8 h 15 - 8 h 45	Ouverture officielle, présentée par le MEQ Avec allocution de la Ministre Charest (salle Congrès A)
8 h 45 - 10 h	Conférence « S'entraîner en région et être médaillée d'or aux Jeux olympiques » de Maude Charron, présentée par le MEQ (salle Congrès A)
10 h - 10 h 30	Pause (Mezzanine)
10 h 30 - 11 h 45	BLOC ATELIERS A, présenté par Logiciels Sport-Plus A1 Sport (salle Courchesne) A2 Apatique (salle Congrès A) A3 Développement durable (salle Parent) A4 Installations sportives (salle Ouellet)
11 h 45 - 13 h	Dîner (restaurant de l'hôtel) ** Expositants : dîner de 12 h 30 à 13 h 30 **
13 h - 14 h	BLOC ATELIERS B, présenté par Trane B1 Visite du Complexe sportif Desjardins secteur des glaces (atelier terrain) <i>Ateliers terrain : Rassemblement à l'arrière de l'hôtel Rimouski (porte # 5).</i> B2 Visite du Complexe sportif Desjardins secteur aquatique (atelier terrain) B3 Présentation des opérations du secteur aquatique (atelier terrain) B4 Visite de la piste d'athlétisme Miralis (atelier terrain – autobus identifié spécialement pour cet atelier) B5 Sécuriser les travaux aux abords des piscines et des plans d'eau (salle Congrès A)
14 h - 15 h	BLOC ATELIERS C, présenté par Trane C1 Visite du Complexe sportif Desjardins secteur des glaces (atelier terrain) C2 Visite du Complexe sportif Desjardins secteur aquatique (atelier terrain) C3 Présentation des opérations du secteur aquatique (atelier terrain) C4 Visite de la piste d'athlétisme Miralis (atelier terrain) C5 Sécuriser les travaux aux abords des piscines et des plans d'eau (salle Congrès A)
15 h à 15 h 30	Pause au Salon des exposants (salle Congrès B)
15 h - 18 h	Visite du Salon des exposants (salle Congrès B)
18 h 30 - 23 h	Souper et soirée sociale (Aréna Pavillon polyvalent) <i>Rassemblement porte # 5. Départ de la navette à 18 h 30 et à 18 h 45. Navette à partir de 22 h (plusieurs aller-retours)</i>
23 h	Ouverture de La Suite (salle Langevin)

JEUDI 12 mai

6 h - 8 h 30	Déjeuner (restaurant de l'hôtel)
7 h - 10 h	Accueil et remise de la trousse du délégué (Hall d'entrée de l'Hôtel Rimouski)
9 h - 11 h 30	Salon des exposants (salle Langevin)
8 h 45 - 10 h	BLOC ATELIERS D, présenté par AQUAM D1 L'implication des gestionnaires en loisir dans les projets d'infrastructures municipales en loisir (salle Congrès A) D2 Mieux inclure les personnes de la diversité sexuelle et de genre dans les installations sportives (salle Courchesne) D3 Les installations sportives québécoises pendant et après la COVID-19 (salle Ouellet) D4 Apprendre à nager pour la vie (salle Parent) D5 Formation sur le guide de sécurité et de prévention dans les arénas, partie 1 de 4 (salle St-Laurent)
10 h - 10 h 30	Pause au Salon des exposants (salle Congrès B)
10 h 30 - 11 h 45	BLOC ATELIERS E, présenté par Équipe Robert Boileau E1 L'implication des gestionnaires en loisir dans les projets d'infrastructures municipales en loisir (salle Ouellet) E2 Mieux inclure les personnes de la diversité sexuelle et de genre dans les installations sportives (salle Courchesne) E3 Les installations sportives québécoises pendant et après la COVID-19 (salle Congrès A) E4 Apprendre à nager pour la vie (salle Parent) E5 Formation sur le guide de sécurité et de prévention dans les arénas, partie 2 de 4 (salle St-Laurent)
11 h 45 - 13 h 15	Dîner (restaurant de l'hôtel) ** Expositants : dîner de 12 h 30 à 13 h 30 **
13 h 15 - 14 h 30	Conférence « Marketing RH afin de contrer la pénurie de main-d'œuvre » de Frédéric Gonzalo, présenté par Autoworq (salle Congrès A) <i>* Sauf pour la Formation sur le guide de sécurité et de prévention dans les arénas — partie 3 de 4 (salle St-Laurent)</i>
14 h 30 à 15 h	Pause (Hall d'entrée)
15 h - 16 h 15	BLOC ATELIERS F F1 Démonstrations au Complexe sportif Desjardins (atelier terrain – rassemblement à 14 h 50, porte # 5) F2 Le recrutement des retraités (salle Congrès A) F3 Formation sur le guide de sécurité et de prévention dans les arénas, partie 4 de 4 (salle St-Laurent)
18 h 15 - 19 h	Cocktail des présidents (Hall d'entrée de l'hôtel)
19 h - 22 h	Banquet des présidents (salle Congrès A)
22 h	Ouverture de La Suite (salle Langevin)

VENDREDI 13 mai

7 h - 8 h 15	Déjeuner (Restaurant de l'hôtel)
8 h 30 - 9 h 30	Conférence « se comprendre pour mieux travailler ensemble » de Richard Aubé, présenté par Cimco (salle Congrès A)
9 h 30 - 9 h 45	Invitation aux événements 2023 et conclusion (salle Congrès A)
9 h 45 - 10 h	Pause et préparation de la salle pour l'AGA (salle Congrès A)
10 h - 11 h	Assemblée générale de l'AQAIRS (salle Congrès A)

Présentateur

Éducation
Québec

LS+
SPORT-PLUS

AQUAM
SPECIALISTE AQUATIQUE INC.

TRANE

AUTOWORQ

TORONTO
CIMCO

ZAMBONI
Robert Boileau Inc.

ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF		RENCONTRES	membres réguliers	membres affaires
Présidence	Cécile Poirier	21 septembre 2022	8	0
Vice-présidence	Félix Leblond	16 mars 2023	11	4
Secrétaire	Carl Bergeron	3 mai 2023	15	0
Trésorerie	Serge Gervais			
Directeur	Patrick Poulin			
Directeur	Jocelyn Gagnon			
Directeur	Cindy-Kim Turpin			
Directeur	Ghislain Doyon			
Directeur	Kelly Turner			
Directeur	Manon Gauthier			
Représentant prov.	Steve Toulouse			

32
MEMBRES
RÉGULIERS

DOSSIERS 2022-2023

- Préparation du départ à la retraite de la présidente (remplacement)
- Recensement des différents tarifs dans les arénas
- Recherche de formation à offrir pour qualité et entretien de glace

PROJETS 2023-2024

- Développement de main-d'œuvre qualifiée dans les arénas
- Dynamisation des rencontres AQAIRS-AT pour augmenter la participation (revoir le modèle des rencontres, avoir certaines rencontres en virtuel et certaines en présentiel, avec présentations professionnelles).
- Offre de formation sur l'entretien et la qualité de glace

CANTONS-DE-L'EST

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Présidence	Stéphane Chagnon
Vice-présidence	Mario Lachapelle
Secrétaire	Roxanne Roy Landry
Trésorerie	Pascal Lambert
Directeur	Sébastien Croussette
Directeur	Alain Martel
Directeur	Jean-François Béliveau
Directeur	Guy Patenaude
Représentant prov.	Mario Lachapelle

RENCONTRES

	membres réguliers	membres affaires
19 octobre 2022	13	1
7 décembre 2022	15	1
15 février 2023	19	1
5 avril 2023	12	2

48
MEMBRES
RÉGULIERS

DOSSIERS 2022-2023

- Modernisation de l'AQAIRS.
- Recréer des liens avec les membres actuels et les nouveaux.
- Continuer à tisser des liens avec la région de la Mauricie.
- Organisation de formations (Technicien de glace).
- Sollicitation de nouveaux membres.

PROJETS 2023-2024

- Maintenir les rencontres conjointes avec La Mauricie.
- Développer notre réseautage.
- Travailler à développer la relève au niveau du CA.
- Maximiser le service aux membres de notre région en les orientant vers les bonnes ressources ou contacts.
- Organiser une formation lors d'une rencontre en présentiel et promouvoir celle-ci afin de mousser la participation.

RAPPORT DE RÉGION

CÔTE-NORD

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Présidence	Stéphane Gaudreault
Vice-présidence	Bill Cyr
Secrétaire	Gina Foster
Trésorerie	Nicolas Mayrand
Directeur	Germain Hovington
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Représentant prov.	Éric Smith

RENCONTRES

	membres réguliers	membres affaires
21 septembre 2022	8	
9 novembre 2022	9	
29 mars 2023	8	
5 avril 2023	8	

14
MEMBRES
RÉGULIERS

DOSSIERS 2022-2023

- CA provincial
- Communication
- Formation

PROJETS 2023-2024

- Communication
- Formation
- Coordination

RAPPORT DE RÉGION

EST-DU-QUÉBEC

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Présidence	Steve Ouellet
Vice-présidence	Yves Ouellet
Secrétaire	Christian Bourque
Trésorerie	Luc Vaillancourt
Directeur	Marco Clavet
Directeur	Guy Fraser
Directeur	Rock Nadeau
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Représentant prov.	Marc-Émile Dionne

RENCONTRES

	membres réguliers	membres affaires
4 octobre 2022	9	1
15 décembre 2022	10	
14 mars 2023	9	
25 avril 2023	13	

41
MEMBRES
RÉGULIERS

DOSSIERS 2022-2023

- Événement conjoint ARAQ et AQAIRS
- Formation surfaceuses
- Jeux du Québec Riki et RDL
- Ajout réunions Zoom, ce qui augmente les présences aux réunions

PROJETS 2023-2024

- Avenir des associations
- Accroître le nombre de membres en continuant les Zooms
- Formations à venir

RAPPORT DE RÉGION

MAURICIE

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Présidence	Vacant
Vice-présidence	Jean Hould
Secrétaire	Karine Ouellette
Trésorerie	Stéphane Rheault
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Représentant prov.	Karine Ouellette

RENCONTRES

	membres réguliers	membres affaires
19 octobre 2022	2	1
7 décembre 2022	6	1
15 février 2023	8	1
5 avril 2023	6	3

24
MEMBRES
RÉGULIERS

DOSSIERS 2022-2023

- Qualité de la glace et formation
- Pénurie de main d'œuvre
- Bonnes pratiques
- Rencontre avec certains fournisseurs et membres affaires
- Visite de certaines installations sportives

PROJETS 2023-2024

- Augmentation de la participation des membres
- Conférence et séance d'information sur différents sujets propres aux installations sportives
- Bonnes pratiques et échanges de bonnes méthodes de travail
- Continuité de jumelage avec la région Cantons-de-l'Est
- Formations selon les demandes des membres

RAPPORT DE RÉGION MONTRÉAL

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Présidence	Mario Limperis
Vice-présidence	Jean-François Leclerc
Secrétaire	Nathalie Hairois
Trésorerie	Nicolas St-Onge
Directeur	Martin Laflamme
Directeur	Yannick Garon
Directeur	Jérémy Vachon
Directeur	Marie-Ève Tétreault
Directeur	
Directeur	
Représentant prov.	Robert Boulet

RENCONTRES

	membres réguliers	membres affaires
13 juillet 2022	14	9
19 octobre 2022	23	8
14 décembre 2022	31	7
15 février 2023	24	12
3 mai 2023	20	12

176
MEMBRES
RÉGULIERS

DOSSIERS 2022-2023

- Première rencontre estivale : Visite d'un nouveau terrain synthétique
- Visite de la nouvelle construction à Val-d'Espoir – Mirabel
- Formation sur les enjeux en ressources humaines
- Visite de l'aréna Raymond-Bourque suite à une mise aux normes majeure
- Échanges sur l'avenir des quatre associations.

PLAN D'ACTION 2022-2025

- Développer des outils de promotion pour augmenter le nombre d'adhésions en matière d'installations sportives et de gestionnaires
- En complémentarité avec l'AQLP, offrir des formations spécifiques adaptées aux besoins des gestionnaires de la région de Montréal
- Favoriser les échanges et le partage d'information parmi les membres de la région
- Adapter les contenus et les outils de promotion et de communication aux nouvelles technologies.

RAPPORT DE RÉGION

OUTAOUAIS

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Présidence	Gabrielle De Grâce
Vice-présidence	Mario Piché
Secrétaire	Patrick Chartrand
Trésorerie	Gilles St-Louis
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Représentant prov.	Christian Riopel

RENCONTRES

	membres réguliers	membres affaires
Septembre 2022	5	
Novembre 2022	8	
Février 2023	7	
Avril 2023	9	

19
MEMBRES
RÉGULIERS

DOSSIERS 2022-2023

- Préparation de la 45^e Session de perfectionnement AQAIRS, 17 au 19 mai 2023 à Montebello

PROJETS 2023-2024

- Soutien aux comités provinciaux pour la démarche d'uniformisation des organisations

QUÉBEC/CHAUDIÈRE-APPALACHES

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Présidence	José Poulin
Vice-présidence	Sébastien Milton
Secrétaire	Émilie Turcotte
Trésorerie	Pierre Bertrand
Directeur	Éric Couture
Directeur	François Langevin
Directeur	Sylvain Morissette
Directeur	
Directeur	
Représentant prov.	Pierre Bertrand

RENCONTRES

	membres réguliers	membres affaires
29 septembre 2022	17	7
22 novembre 2022	13	4
7 février 2023	22	8
25 avril 2023	26	11

85
MEMBRES
RÉGULIERS

DOSSIERS 2022-2023

- Ajout de rencontres en zoom
- Invitation de la LNHB, représentant de Lévis
- Formation ressources humaines
- Visite du nouveau centre Frameco à St-Joseph de Beauce

PROJETS 2023-2024

- Invitation aux autres municipalités ou installations
- Rapprochement avec les fournisseurs
- Faire 3 rencontres en zoom de plus que l'année 2022-2023
- Débuter la saison avec une journée de réseautage

SAGUENAY/LAC-SAINT-JEAN

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

Présidence	Dominic Giguère
Vice-présidence	Paul Morel
Secrétaire	Maryse Paradis
Trésorerie	Martin Boulianne
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Directeur	
Représentant prov.	Lynda Émond

RENCONTRES

	6membres réguliers	membres affaires
14 septembre 2022	10	
23 novembre 2022	10	
18 janvier 2023	12	
15 février 2023	13	
29 mars 2023	6	

28
MEMBRES
RÉGULIERS

DOSSIERS 2022-2023

- Préparation de la Session de perfectionnement 2024
- Augmentation des coûts d'affûtage couteaux zamboni
- Surfaceuse de remplacement

PROJETS 2023-2024

- Organisation de la Session de perfectionnement AQAIRS, qui se tiendra du 29 au 31 mai 2024 à Alma



Association québécoise des arénes et des installations récréatives et sportives (AQAIRS)

4545, av. Pierre-De Coubertin, Montréal (Qc) H1V 0B2
514 252-5244 · info@aqairs.ca

aqairs.ca