



RAPPORT ANNUEL AQAIRS





TABLE DES MATIÈRES Rapport du président L'AQAIRS, c'est ... Planification stratégique 11 Comités de travail 12 Communications 14 **Formations** 16 Événement annuel Rapports des régions Abitibi-Témiscamingue 17 Cantons-de-l'Est 18 Côte-Nord 19 20 Est-du-Québec 21 Mauricie 22 Montréal 23 Outaouais 24 Ouébec Saguenay/Lac-Saint-Jean/ Chibougamau/Chapais 25

RAPPORT DU PRÉSIDENT

C'est avec plaisir que je vous souhaite la bienvenue à cette AGA et vous présente le rapport annuel de votre Association.

Je vous invite à prendre connaissance des différentes sections de celui-ci, afin d'en savoir plus sur les différentes actions et réalisations accomplies par notre votre conseil d'administration en 2021-2022.

Je me permettrai d'aborder certains dossiers importants qui ont marqué cette dernière année d'activités.



COVID-19 ET MESURES SANITAIRES

La dernière saison s'est déroulée en deux temps, alors que l'automne dernier nous a permis d'amorcer de façon somme toute normale l'ensemble de nos activités au sein de nos installations sportives et récréatives. L'ajout du passeport vaccinal en septembre dernier a permis d'assurer le maintien de nos installations dans un environnement sain et sécuritaire auprès de nos usagers et/ou spectateurs au quotidien. Cet élément s'est avéré un immense défi en matière de maind'œuvre et de coût à assumer pour sa gestion. Et alors que tout semblait bien aller, le variant Omicron s'est invité pour la période des Fêtes et pour le mois de janvier, causant un ralentissement important de nos activités dans nos bâtiments. Profitant de l'expérience acquise depuis mars 2020, nous avons su et dû à nouveau nous adapter et suivre les mesures sanitaires en place. Nos capacités d'adaptation, d'ajustement et de résilience nous caractérisent dans nos profils de gestionnaires et nous permettent par ailleurs d'affronter chaque difficulté, chaque problème, chaque situation avec les coudées franches. Je souhaite vous remercier personnellement, chacun de vous cher.e.s collègue.s, pour le temps, la passion, l'engagement et le dévouement que vous mettez dans votre travail au quotidien.

GUIDE DE SÉCURITÉ ET DE PRÉVENTION DANS LES ARÉNAS

Alors que la 1re édition s'écrivait en 1992, avec notre grand ami disparu Michel Fafard, au sein de la défunte Régie de la Sécurité dans les Sports, nous voilà déjà à la 4e mouture de ce guide. En plus de procéder à la mise à niveau des différents chapitres du guide, deux nouvelles sections traitant des commotions cérébrales et de l'intégrité et comportement s'ajoutent en tenant compte des préoccupations actuelles des gestionnaires d'arénas, touchant notamment la santé, la sécurité et l'intégrité du personnel. Une référence devenue incontournable pour tout gestionnaire qui souhaite s'approprier, s'outiller et acquérir ces informations essentielles dans le cadre de son travail. Un sincère merci à Benoît Lazure (rédacteur principal) qui a piloté ce dossier, aux nombreuses personnes qui ont collaboré et participé à sa révision ainsi qu'au ministère de l'Éducation — Direction de la sécurité dans le loisir et le sport pour le support dans ce projet.

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

Nous sommes déjà rendus à la fin du cycle de notre planification stratégique 2018-2022 et l'heure sera au bilan détaillé de différents éléments qui caractérisaient celle-ci lors de ces quatre (4) ans. Ce dernier sera réalisé au cours de la prochaine année et nous permettra de voir ce qui fut réalisé et ce qui est resté en suspens, tout en nous permettant d'envisager une nouvelle planification stratégique s'échelonnant sur les années 2023-2027. Bien entendu, nous prendrons le temps de consulter les régions sur les orientations et actions envisagées pour celle-ci et souhaitons vous entendre sur ce qui pourrait constituer notre plan de match pour les années futures. Notre Association souhaite ainsi poursuivre son ambitieux développement, établir de solides partenariats et alliances avec ses principaux collaborateurs et prendre la place qui lui revient au sein du monde des installations sportives et récréatives. Cela ne peut se faire qu'avec l'implication et l'engagement de tous les membres dans sa vision d'avenir.

RÈGLEMENTS GÉNÉRAUX

Nous aurons procédé à une importante mise à jour de nos règlements généraux lors de cette AGA, qui comme toute bonne chose dans la vie, se doivent d'évoluer et suivre la tendance actuelle des choses. Un grand merci à Geneviève Barrière, notre directrice générale, et au sous-comité du CA provincial qui se sont penchés sur cette nécessaire révision.

POLITIQUE DE RECONNAISSANCE ET DE DISTINCTION

Au cours de l'année, notre Association a bonifié sa Politique de reconnaissance et de distinction en y ajoutant un volet pour ses administrateurs. Celle-ci tiendra compte, de ce fait, de l'arrivée et le départ des membres autour de la table du CA provincial par cette Politique. Ainsi, dans les départs récents, nous voulons ainsi remercier notamment Mmes Catherine Morin (Québec) et Estelle Thériault (Montréal) ainsi que MM. Gilles St-Louis (Outaouais) et Carol Martel (Saguenay–Lac-Saint-Jean-Chibougamau-Chapais) pour leur dévouement, leur implication et leur contribution à l'avancement et au développement de notre Association.

Je profite également de ce moment pour féliciter l'intronisation de Mme Estelle Thériault et M. Adéodat Horth (membre ambassadeur) ainsi que de M. Gaston Boisvert (membre à vie/bâtisseur) au sein de l'AQAIRS. Des gens de cœur, de conviction, de principe et qui savaient prendre les bonnes décisions pour le meilleur des membres et de notre organisme. L'AQAIRS peut être vraiment fier de compter sur des gens de cette grande valeur en son sein.

ARCHIVAGE

Nous avons entrepris de plus un archivage numérique de tous nos procès-verbaux, rapports financiers et autres documents pertinents au bureau provincial. Nous souhaitons l'élargir auprès des régions, afin de rassembler en un seul lieu ces précieux écrits et ainsi sauvegarder l'histoire et la mémoire de notre Association. Nous vous invitons à transmettre vos archives auprès de vos représentants régionaux.

RENCONTRE AVEC NOS PARTENAIRES

Un des objectifs de l'AQAIRS est de maintenir des liens étroits et réguliers avec certains partenaires impliqués dans le développement des installations sportives et récréatives au Québec. La pandémie nous a limités quelque peu dans nos actions, mais nous avons pris quand même le temps de rencontrer le nouveau directeur général de Hockey-Québec, M. Jocelyn Thibaut, ainsi que les gestionnaires de centres de soccer intérieur. Ces rencontres ayant pour but de mieux se connaître, d'échanger et de travailler en concertation dans certains dossiers, dont celui de la reprise des activités en temps de pandémie. Une belle collaboration s'y est installée, nous permettant de partager nos réalités dans nos champs de compétence propres et d'avancer ensemble sur la cohabitation conjointe dans nos installations sportives et récréatives. Une expérience bénéfique qui saura se poursuivre pour la prochaine année. Tout comme nous suivrons de près le dépôt du rapport sur le développement du hockey au Québec et présidé par Marc Denis, qui est attendu sous peu. Possiblement que certains éléments de ce dernier nous interpelleront et nous serons alors disponibles et proactifs pour travailler de concert avec les acteurs du rapport et du milieu du hockey pour la réalisation des recommandations proposées.

ÉVÉNEMENT CONJOINT ARAQ ET AQAIRS

L'édition 2022 aura été un moment important lors de notre dernière année, alors que nous avons pu tenir en présentiel nos assises annuelles en compagnie de l'ARAQ. Une idée amorcée il y a quelques années et dont nous récoltons les fruits aujourd'hui, alors que la collaboration, la mise en commun et l'objectif principal de présenter un événement conjoint furent un succès sur toute la ligne. Je tiens à remercier l'ARAQ de s'être jointe à nous dans cette aventure et nous espérons que cette belle expérience puisse se répéter dans le futur. J'en profite également pour remercier tous les membres du comité organisateur, le personnel de l'AQLP, la Ville de Rimouski et tout son personnel impliqué, les membres affaires et partenaires présents, nos précieux commanditaires ainsi que toute personne qui fut associée de près à cet événement. Cette activité annuelle phare de notre Association est un incontournable moment pour se rassembler, partager nos idées, échanger de précieuses informations, discuter avec nos collègues des quatre coins du Québec et raffermir nos liens entre nous.

REVUE AQAIRS VOUS INFORME

Nous tenons à remercier Gaston Boisvert pour la qualité de notre revue, l'excellent travail accompli de toi et ton équipe ainsi que des articles qui s'avèrent pertinents et d'actualité pour nos membres. Un bel outil pour assurer la promotion de notre Association auprès de la population.

LES RESSOURCES HUMAINES (AQLP)

L'AQLP est heureux d'accueillir au sein de son équipe deux nouvelles employées : Mmes Suzanne Guérin à la gestion financière ainsi que Monica Andrea Pombal, coordonnatrice des services aux membres et de la logistique. Nous leur souhaitons la bienvenue dans notre dynamique équipe.

AU REVOIR CAROLE HAMEL

C'est avec une profonde tristesse que nous avons appris en mars dernier le décès de Mme Carole Hamel, employée à l'AQLP, et qui a œuvré au sein de l'AAQ et l'AQAIRS pendant 26 ans. Pour beaucoup d'entre vous qui l'avez côtoyée, Carole était une personne sociable, affable, humaniste et qui savait nous remplir de sa joie et de sa bonne humeur. Quelqu'un qui avait notre Association tatouée sur le cœur, qui connaissait tous ses rouages et qui s'y est investi tout au long de sa carrière, tant à l'AAQ et à l'AQAIRS, qu'à l'AQLP. Toujours avec cœur, passion et dévouement, sans compter ses heures et son temps. Une énorme perte pour notre Association, qui nous rappelle que la vie est précieuse et qu'il faut en savourer chaque instant au quotidien. Carole, que ton étoile brille au-dessus de chacun de nous, tout en nous apportant la paix et la sérénité dans notre vie!

REMERCIEMENTS

Enfin, après cette autre année qui saura rester dans nos souvenirs, je veux remercier d'emblée tous les membres du conseil d'administration provincial qui ont investi leur précieux temps à la saine gestion de notre organisation, à lui donner des orientations appropriées en plus de faire les liens réguliers avec leurs associations régionales. Tout comme je félicite les président.e.s de nos 9 régions et leurs conseils d'administration régionaux qui ont pris les moments nécessaires, afin de répondre aux nombreuses questions de leurs membres et de les accompagner dans cette autre période de mesures sanitaires. C'est par leur disponibilité et leur implication au quotidien qu'ils ont su garder dans chacune de leur région le dynamisme qui caractérise notre Association.

J'exprime également toute ma gratitude à chacun des membres du personnel de l'AQLP, avec Geneviève à la direction générale, qui participe et travaille activement aux activités régulières de notre Association et qui s'y investissent quant à son développement au quotidien. Des gens passionnés et dévoués, qui ne ménagent pas leur temps et leur effort et qui mettent énergie et passion afin de bien servir nos membres, tout en optimisant les façons de faire. Nous sommes heureux de les compter parmi nous dans notre grande famille et souhaitons qu'ils puissent poursuivre leur épanouissement au sein de celle-ci. Chapeau à vous, toutes et tous, pour la qualité de votre travail.

Un clin d'œil aussi à nos membres affaires et partenaires qui continuent d'être présents année après année auprès de notre Association et qui nous appuient dans nos différentes activités ou encore au sein de nos nombreux véhicules de communication s'offrant à nos membres. Sachez que c'est apprécié et nous vous en sommes très reconnaissants.

Enfin, comme je l'écrivais l'an dernier, je vous exprimais que ce sont les grands bouleversements qui génèrent de grands changements. Certes, cette autre année qui se termine avec ses bons moments et ses déséquilibrantes contraintes nous permettra, à titre d'Association, d'en tirer de nouveau des leçons positives tout en nous permettant de créer des opportunités intéressantes à chacun de nous qui sauront les percevoir. Un sincère bravo personnel et bien senti à chacune à chacun d'entre vous. Notre Association peut se compter chanceuse et privilégiée d'être un réseau solide, regroupant un vaste rassemblement de gestionnaires impliqués et chevronnés et qui travaillent au sein des installations récréatives et sportives.

À vous tous, chers membres de l'AQAIRS, merci de votre confiance! L'attachement et l'intérêt que vous portez à votre organisation provinciale ont une valeur inestimable. C'est VOTRE association, nous avons besoin de VOS idées et de VOTRE implication.

Marc-Émile Dionne Président



L'AQAIRS, C'EST...

402 Membres réguliers

34 Membres honorifiques

157 Membres affaires

Membres partenaires



MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION 2021-2022

ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

Steve ToulouseCentre Agnico Eagle,

Val-d'Or Vice-président

CANTONS-DE-L'EST

Mario Lachapelle

Ville de Drummondville, Drummondville

Secrétaire

CÔTE-NORD

Éric Smith

Aréna Conrad-Parent. Sept-Îles

Administrateur

EST-DU-QUÉBEC

Marc-Émile Dionne

Centre Premier Tech, Rivière-du-Loup

Président

MAURICIE

Karine Ouellette

Faubourg Mont-Bénilde, Bécancour

Administratrice

MONTRÉAL

Robert Boulet

Ville de Laval, Laval

Trésorier

OUTAOUAIS

Christian Riopel

Ville de Gatineau, Gatineau

Administrateur

QUÉBEC

Pierre Bertrand

Centre récréatif Joé-Juneau, Pont-Rouge

Administrateur

SAGUENAY-LAC-ST-JEAN

Lynda Émond

Centre sportif Réjean-Tremblay, St-David de Falardeau

Administratrice

PLANIFICATION STRATÉGIQUE 2018-2022

VISION

L'AQAIRS est la référence québécoise en termes d'expertise et de soutien technique pour les installations récréatives et sportives du Québec.

OBJECTIFS STRATÉGIQUES CIBLÉS

- Communication et diffusion
- 9 Main-d'oeuvre et mobilisation
- 9 Membership et complémentarité
- 9 Optimisation de la vie régionale

MISSION

- L'AQAIRS assure les activités de réseautage pour l'ensemble des gestionnaires d'installations récréatives et sportives.
- L'AQAIRS contribue à la formation du personnel et à l'amélioration des normes et spécifications de l'ensemble des installations récréatives et sportives, telles que les arénas et les plateaux sportifs intérieurs et extérieurs.
- L'AQAIRS représente les membres auprès des corps publics et des organismes de loisir et de sport.

PRIORITÉS ET OBJECTIFS

COMMUNICATION & DIFFUSION

 Une reconnaissance du rôle de l'Association à l'ensemble des parties prenantes.

MAIN-D'ŒUVRE & MOBILISATION

- Des outils, des formations et des expertises qui couvrent l'ensemble des besoins techniques.
- Un partage de ressources entre les partenaires de l'AQLP.

MEMBERSHIP & COMPLÉMENTARITÉ

- Un membership de 700 membres d'ici 3 ans (350 membres en 2017).
- Un CA représentatif de la nouvelle réalité.

OPTIMISATION DE LA VIE RÉGIONALE

- Des rencontres de travail régionales et interrégionales efficaces et peu coûteuses.
- Des services de soutien pour les régions.
- Des activités regroupées en région AQAIRS, ARAQ et AQLM.



COMITÉS DE TRAVAIL

PLANIFICATION STRATÉGIQUE

- Élaboration de la planification stratégique
- Élaboration du plan d'action en lien avec les objectifs établis
- Responsable du suivi du plan d'action

GOUVERNANCE

- Évaluation des règles de gouvernance au sein du CA
- Mise en œuvre de moyens pour l'amélioration d'une saine gouvernance (huis clos, évaluations, etc.)
- Dossier spécial : Révision des règlements généraux

RECONNAISSANCE

- Garder à jour le document de référence
- Garder à jour un tableau de compilation - ancienneté des administrateurs
- Procéder au choix et à la commande de cadeaux
- Rédaction des lettres
- Remise des cadeaux et lettres
- Gérer la portion « membres honoraires » (candidatures, etc.)

STATISTIQUES ET DONNÉES

- Vérifier les besoins des membres
- Créer les questions de sondage en lien avec le sujet donné
- Dossiers spéciaux :
 - Sondage tarification régulière
 - Sondage tarification approfondie
 - Sondage patinage libre (déjà prêt)
 - Inventaire des nouvelles infrastructures

CNESST

- Outiller les gestionnaires vivant différentes situations en lien avec la prise en charge et responsabilité d'employeurs en matière de SST.
- Dossier spécial : Approbation d'une adaptation de la formation «Machinerie fixe Classe B» pour répondre aux besoins des arénas (lecture des compteurs)

VOLET SOCCER

- Représentation auprès de nos membres gestionnaires de terrains de soccer
- Amener les besoins de ces membres au CA

COMMUNICATIONS



BOTTIN ET CALENDRIER AQAIRS

Mise en ligne du Bottin et distribution des calendriers et affichettes à la fin juin.

Le bottin et le calendrier sont disponibles en version électronique sur le site web. 1800 Calendriers 2021-2022

450 Affichettes membres

envois postaux

par parution



SITE WEB

«agairs.ca»

688 visiteurs/mois

FACEBOOK

Page « Aqairs Provincial » Communiqués, actualités et informations diverses.

585 abonnés



Groupe privé « AQAIRS »

Groupe de discussion concernant la gestion et le partage des bons coups exclusivement entre les membres réguliers.

195 membres

rencontres



REVUE AQAIRS VOUS INFORME

2 parutions annuellement : juin et novembre 2022.

La revue est également disponible en version électronique sur le site web.

BULLETIN ÉLECTRONIQUE LE RÉSEAUTEUR



6 parutions/an: fin janvier, fin mars, fin mai, fin août, fin octobre et mi décembre.

435 membres AQAIRS

Nouvel outil de communication des 3 associations partenaires de l'Alliance québécoise du loisir public (AQAIRS, AQLM et ARAQ) pour informer ses membres sur les dossiers et projets en cours, les différents les outils disponibles, projets de financement en cours, les formations, événements et autres dates importantes, etc.



MISES À JOUR COVID-19

Plusieurs rencontres virtuelles ont été organisées (régionales et provinciales) pour clarifier les règles sanitaires en vigueur.

Plusieurs courriels d'information et documents de référence ont égalment été envoyés aux membres.







Rapport des formations Formations AQLP offertes en 2021-2022

812 **PARTICIPANTS**

FORMATIONS

POPULAIRE Webinaire commandité par Tessier Récréo-Parc sur les pumptracks

28 FORMATIONS À LA CARTE

POPULAIRES

- Entretien de patinoires extérieures
- Entretien de terrains de balle

LOCATIONS DE FORMATIONS EN LIGNE

POPULAIRES

- · Qualité de glace patinoires extérieures
- 8 éléments clés à intéger dans vos stratégies de promotion en ligne pour vos activités



| DATE | FORMATION | FORMATEUR | INSC. |
|--------------------------|--|---|-------|
| novembre | Aires de glissade | Claude Nicol | 83 |
| novembre | Projet Espaces : Aménager des zones d'ombrage dans les parcs | Jean Blanchette | 123 |
| novembre | Projet Espaces: Les incontournables dans les aires de jeu | Sylvie Melsbach | 129 |
| novembre | Formation RH : Biais inconscients | Dimitri Girier | 33 |
| décembre | Webinaire commandité par Tessier Récréo-Parc: Comment concevoir, optimiser et planifier un projet de piste à rouleaux (pump track) selon les attentes des utilisateurs | Tessier Récréo-Parc | 140 |
| décembre | Analyse du marché et niveau de performance d'une piscine intérieure | Vincent Renaud | 26 |
| décembre | Ski de fond :entretien et machinerie | Daniel Charbonneau | 46 |
| janvier-février- mars | (Cours 2e cycle – UQTR) SL06079 Gestion des ressources bénévoles et salariées | Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) | 19 |
| février | Substrats horticoles | Marc Laganière | 12 |
| février | Plein air : monter un projet de prêt de matériel | Thibaut Hugueny et Geneviève Riendeau (Sport et Loisir de l'île de Montréal) | 32 |
| mars | Gestionnaire des programmes d'entretien des surfaces naturelles et synthétiques | Jean Blanchette | 12 |
| mars | Gestionnaire des programmes d'entretien des surfaces naturelles et synthétiques | Jean Blanchette | 11 |
| mars | Sécurité dans les arénas | Benoît Lazure | 30 |
| mars | Pratique libre | André Thibault | 31 |
| avril | Développement durable en loisir municipal | Michel Gagné | 17 |
| avril | Trucs et astuces pour favoriser la rétention de personnel | Isabelle Champagne (IC Nova) | 26 |
| avril | Trucs et astuces pour favoriser la rétention de personnel | Isabelle Champagne (IC Nova) | 26 |
| avril-mai | (Cours 2e cycle – UQTR) SL06083 Développement des communautés | Université du Québec à Trois-Rivières (UQTR) | 10 |
| mai | Bases de plein air | Anick Bribosia et Marie-Pier Morin (Loisir et Sport Montérégie) | 6 |



NOS ORGANISATIONS EN CONSTANTE ADAPTATION

CONSIDÉRANT LES RÈGLES COVID EN VIGUEUR, L'ÉVÉNEMENT S'EST TENU EN FORMAT VIRTUEL

96 DÉLÉGUÉS



Plus que jamais, nos organisations doivent composer avec différents facteurs ajoutant un degré de complexité aux opérations régulières. L'organisation du travail doit être revue afin de permettre aux équipes de s'adapter à un environnement en constante évolution.

À l'ère de l'instantanéité, nous devons répondre et nous adapter rapidement aux différents enjeux, pressions médiatiques et demandes politiques.

C'est donc sous le thème de !'ADAPTATION que la 43° Session de perfectionnement de l'AQAIRS a convié ses membres, les 19 et 20 mai 2021, à cette édition virtuelle inédite qui a su s'adapter au contexte particulier d'incertitude dans lequel nous vivons.

AU PROGRAMME

| 10 h 30 | Ouverture - Événement présenté par le MEO |
|---------|--|
| | Individual section of the section of |
| 10 h 45 | CONFERENCE A Diamant ou poussière : comment briller sous pressionsans s'effondrer » par Amir Georges Sabongui |
| 12 h | Diner |
| 13 h 10 | Présentation technique |
| 13 h 15 | ATELIERS A A1 Agilité organisationnelle : réinventer l'organisation pour composer avec la complexité A2 Guide d'entretien des terrains de tennis et pickelball extérieurs |
| 16 h | Pause |
| 14 h 25 | Présentation technique |
| 14 h 30 | ATELIERS B B1 Relations interpersonnelles et collaboration en période difficile B2 Comment identifier les risques dans mon organisation et passer à l'action |
| 15 h 15 | Pause |
| 15 h 40 | Présentation technique |
| 15 h 45 | ATELIERS C CI Comment sy prendre avec la clientèle difficile? C2 Guide d'aménagement et d'entretien des terrains de soccer extérieurs |
| 16 h 30 | Activité sociale AQAIRS |
| 17 h | Fin du programme du jour 1 - À demain ! |
| | |

RAPPORT DE RÉGION

ABITIBI-TÉMISCAMINGUE



| RENCONTRES | Rég. | Aff. |
|-----------------|------|------|
| 27 octobre 2021 | 8 | 0 |
| 31 mars 2022 | 13 | 0 |
| 4 mai 2022 | 9 | 0 |

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

| Présidence | Cécile Poirier |
|--------------------|--------------------------|
| Vice-présidence | Félix Leblond |
| Secrétaire | Carl Bergeron |
| Trésorerie | Serge Gervais |
| Directeur | Patrick Poulin |
| Directeur | Jocelyn Gagnon |
| Directeur | Cindy-Kim Turpin |
| Directeur | Ghislain Doyon |
| Directeur | Kelly Turner |
| Directeur | Manon Gauthier |
| Représentant prov. | Steve Toulouse, Val-d'Or |

21 22

PRINCIPAUX DOSSIERS ET ÉVÉNEMENTS

- Covid-19 : règles sanitaires et enjeux.
- Pénurie de main d'œuvre spécialisée en réfrigération : MMFclasse B...
- Besoin de réformer la RBQ spécialement pour lecture compresseurs et appels d'urgence.

 $\frac{22}{23}$

PLAN D'ACTION

- Pénurie de main d'œuvre spécialisée en réfrigération : MMFclasse B...
- Besoin de réformer la RBQ spécialement pour lecture compresseurs et appels d'urgence.
- Transfert des connaissances des membres de l'exécutif aux nouveaux directeurs / directrices.
- Modifier le format des rencontres AQAIRS AT (mode hybride + 1 atelier par rencontre).
- Offrir une formation adaptée aux besoins des membres AQAIRS AT.

RAPPORT DE RÉGION

CANTONS-DE-L'EST



| RENCONTRES | Rég. | Aff. |
|-------------------|------|------|
| 29 septembre 2021 | 17 | 1 |
| 25 novembre 2021 | 16 | 0 |
| 26 janvier 2022 | 21 | 1 |
| 16 mars 2022 | 17 | 1 |
| 20 avril 2022 | 13 | 3 |

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

| Présidence | Stéphane Chagnon, Acton Vale |
|--------------------|--|
| Vice-présidence | Mario Lachapelle, Drummondville |
| Secrétaire | Roxanne Roy-Landry, Farnham |
| Trésorerie | Pascal Lambert, Warwick |
| Directeur | Jean-François Béliveau, Victoriaville |
| Directeur | Mathieu Provencher, Victoriaville |
| Directeur | Philippe St-Denis, Cowansville |
| Directeur | Alain Martel, Valcourt |
| Représentant prov. | Mario Lachapelle, Drummondville |

21 22

PRINCIPAUX DOSSIERS ET ÉVÉNEMENTS

- Mise en normes des mesures sanitaires liées à la Covid.
- Élaboration d'un sondage sur l'offre alimentaire dans nos arénas.
- Élaboration d'un sondage sur les besoins en vue d'un éventuel achat regroupé.
- Partage d'informations sur l'impact de la Covid sur les taux d'inscription à nos différentes activités offertes dans nos infrastructures.
- Promotion de la Session de perfectionnement de l'AQAIRS et mise en place d'un incitatif financier auprès des participants.

22 23

PLAN D'ACTION

- Rencontre conjointe avec la région de la Mauricie.
- Augmenter le membership en région par une promotion auprès de la direction des municipalités (objectif : solliciter petites municipalités ou comités de loisirs).
- Investir dans l'offre d'ateliers et de formations afin de soulever l'intérêt des membres lors des rencontres régionales.
- Continuer les relations avec les différentes fédérations sportives.
- Accentuer le partage des bonnes pratiques de gestion de personnel et d'amélioration de nos infrastructures.

RAPPORT DE RÉGION

CÔTE-NORD



| RENCONTRES | Rég. | Aff. |
|--------------|------|------|
| octobre 2021 | 9 | 0 |
| janvier 2022 | 8 | 0 |
| février 2022 | 9 | 0 |
| avril 2022 | 7 | 0 |
| | | |

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

| Présidence | Stephane Gaudreault | |
|--------------------|---------------------|--|
| Vice-présidence | | |
| Secrétaire | Bill Cyr | |
| Trésorerie | Gina Foster | |
| Directeur | Nicolas Mayrand | |
| Directeur | Germain Hovington | |
| Directeur | | |
| Directeur | | |
| Représentant prov. | Éric Smith | |
| | | |

21 22

PRINCIPAUX DOSSIERS ET ÉVÉNEMENTS

- Projets dans les municipalités.
- Retour du CA provincial.
- COVID (mesures).
- Coordination régionale.

22

PLAN D'ACTION

- Travailler sur le groupe Facebook AQAIRS régional.
- Communications efficaces pour nos membres.
- Coordination régionale sur les règles de la sécurités dans les arénas.

RAPPORT DE RÉGION

EST-DU-QUÉBEC



| RENCONTRES | Rég. | Aff. |
|-----------------|------|------|
| 14 octobre 2021 | 10 | 0 |
| 18 février 2022 | 10 | 0 |
| 11 mars 2022 | 16 | 0 |
| 14 octobre 2022 | 12 | 0 |
| | | |

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

| Présidence | Steve Ouellet, Matane |
|--------------------|------------------------------|
| Vice-présidence | Jonathan Lévesque, Amqui |
| Secrétaire | Josée Lévesque, Mont-Joli |
| Trésorerie | |
| Directeur | Luc Vaillancourt, Rimouski |
| Directour | Yve Ouellet, |
| Directeur | Témiscouata-sur-le-Lac |
| Directour | Vincent Leblanc, |
| Directeur | Îles-de-la-Madeleine |
| Directeur | Christian Bourque, Paspébiac |
| Danwásantant nyay | Marc-Émile Dionne, |
| Représentant prov. | Rivière-du-Loup |
| | • |

21 22

PRINCIPAUX DOSSIERS ET ÉVÉNEMENTS

- Préparation événement ARAQ-AQAIRS
- Gestion des mesures sanitaires
- Défi embauche et rétention main-d'œuvre
- Formation resurfaceuse
- Départ anciens et restructuration CA régional

22 23

PLAN D'ACTION

- Construction rénovation 5 dernières années
- Mécanicien de machinerie fixe
- Archives AQAIRS

RAPPORT DE RÉGION

MAURICIE



| RENCONTRES | Rég. | Aff. |
|-------------------|------|------|
| 22 septembre 2021 | 9 | 0 |
| 7 décembre 2021 | 5 | 0 |
| 16 mars 2022 | 6 | 1 |
| 20 avril 2022 | 3 | 3 |
| | | |

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

| Présidence | Stéphane Rheault, Trois-Rivières |
|--------------------|--|
| Vice-présidence | Jean Hould, CSAD |
| Secrétaire | Karine Ouellette, Faubourg Mont Bénilde |
| Trésorerie | Stéphane Rheault, Trois-Rivières |
| Directeur | |
| Directeur | |
| Représentant prov. | Karine Ouellette, Faubourg Mont Bénilde |

21 22

PRINCIPAUX DOSSIERS ET ÉVÉNEMENTS

Mise aux normes des mesures sanitaires

22 23

PLAN D'ACTION

- Augmenter la participation des membres de la Mauricie
- Rencontre conjointe avec les Cantons de l'Est
- Augmenter la diffusion d'informations entre les régions et le Provincial.
- Partager des bonnes pratiques de gestion de personnel et d'amélioration de nos infrastructures.
- Être à l'affut des nouveaux programmes de mise à niveau ou implantation de nouvelles infrastructures sportives Pafirs....
- Continuer les relations avec les différentes fédérations sportives
- Promouvoir l'AQAIRS auprès de la direction des municipalités de notre région.

RAPPORT DE RÉGION MONTRÉAL



| RENCONTRES | Rég. | Aff. |
|-----------------|------|------|
| 13 octobre 2021 | 36 | 10 |
| 8 décembre 2021 | 15 | 8 |
| 9 mars 2022 | 25 | 7 |
| 4 mai 2022 | 14 | 4 |
| | | |

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

| Présidence | Mario Limperis, Montréal |
|--------------------|---------------------------------------|
| Vice-présidence | Jean-François Leclerc, Repentigny |
| Secrétaire | Nathalie Hairon, Montréal |
| Trésorerie | Nicolas St-Onge, coopté |
| Directeur | Loïc Lessard-Paquette, Beauharnois |
| Directeur | Yannick Garon, Boisbriand |
| Directeur | Réal Travers, Terrebonne |
| Directeur | Martin Laflamme, Saint-Hubert |
| Représentant prov. | Robert Boulet, Laval |

21 22

PRINCIPAUX DOSSIERS ET ÉVÉNEMENTS

- Nouvelle formule de réunion le 9 mars dans le but de favoriser les échanges entre les membres réguliers et les membres affaires.
 - Trois ateliers différents ont été tenus et une plénière générale en fin d'avant-midi.
 - Les thèmes abordés ont été :
 - Comment se préparer à l'ouverture des terrains de balle.
 - Le démontage de la glace les différents étapes et les meilleures pratiques.
 - L'entretien des terrains synthétiques de soccer.
- Dépôt la mise en candidature d'Estelle Thériault comme membre ambassadeur après
 42 ans d'implication comme gestionnaire d'installations sportives

22 23

PLAN D'ACTION

Nouveau plan d'action sur 3 ans (2022-2025)

- Développer des outils de promotion pour augmenter le nombre d'adhésions en matière d'installations sportives et de gestionnaires
- En complémentarité avec l'AQLP, offrir des formations spécifiques adaptées aux besoins des gestionnaires de la région de Montréal

RAPPORT DE RÉGION

OUTAOUAIS



| RENCONTRES | Rég. | Aff. |
|-------------------|------|------|
| 30 septembre 2021 | | |
| 1e décembre 2021 | | |
| 24 mars 2022 | | |
| 27 avril 2022 | | |
| | | |

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

| Présidence | Christian Riopel |
|--------------------|-----------------------------|
| Vice-présidence | Patrick Chartrand (Intérim) |
| Secrétaire | Patrick Chartrand |
| Trésorerie | Gilles St-Louis |
| Directeur | Mario Piché |
| Directeur | Denis Godin |
| Directeur | Alexandre Ferraton |
| Directeur | Rémi Gauvreau |
| Directeur | Alain Gagné |
| Directeur | Hugo Blais |
| Directeur | Jean-Christophe Gandubert |
| Représentant prov. | Christian Riopel |

21 22

PRINCIPAUX DOSSIERS ET ÉVÉNEMENTS

- Restrictions sanitaires COVID-19
- Planification de la Session perfectionnement 2023
- Investissement et développement infrastructures de la région

 $\frac{22}{23}$

PLAN D'ACTION

- Tenir une formation pour les membres de la région
- Augmenter le taux de participation des membres inscrits
- Dynamiser les rencontres régionales
- Planifier la Session de perfectionnement 2023 (Montebello)

RAPPORT DE RÉGION

QUÉBEC



| RENCONTRES | Rég. | Aff. |
|------------------|------|------|
| 12 octobre 2021 | 18 | 4 |
| 23 novembre 2021 | 14 | 5 |
| 1er mars 2022 | 29 | 4 |
| 26 avril 2022 | 15 | 4 |
| | | |

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

| Présidence | José Poulin, Lac-Etchemin |
|--------------------|----------------------------------|
| Vice-présidence | Simon Angers, Donaconna |
| Secrétaire | Émilie Turcotte, Saint-Éphrem |
| Trésorerie | Pierre Bertrand, Pont-Rouge |
| Directeur | Sébastien Milton, Québec |
| Directeur | Sylvain Morissette, Saint-Marc |
| | des Carrières |
| Directrice | Karine Thériault, L'ancienne-Lo- |
| | rette |
| Directrice | Josée Bureau, Saint-Augustin |
| | de Desmaures |
| Représentant prov. | Pierre Bertrand, Pont-Rouge |
| | |

21 22

PRINCIPAUX DOSSIERS ET ÉVÉNEMENTS

- Plusieurs rencontres virtuelles avec Hockey Québec Chaudière-Appalaches.
- Ouverture d'un lien avec la santé publique pour avoir les réponses plus rapidement à nos questions.
- Intervention d'une situation lors de la COVID à propos d'une fin de semaine de hockey mineur.
- Rencontre avec le provincial à Trois-Rivières.
- Ajout rencontres virtuelles les jeudis, pour ceux qui voulaient y assister, avec la présence du président provincial M. Marc-Émile Dionne et parfois même des invités.
- Une très belle conférence avec M. Éric Martel-Baholi (BAHO)
- Notre page Facebook entre les membres seulement

22 23

PLAN D'ACTION

- Rencontre virtuelle 1 fois par mois
- Rencontre pour les employés d'aréna
- Concessionnaire alimentaire/ Proshop
- Glace réfrigérée extérieure
- Infrastructures extérieures
- Deux invités (membres affaires par rencontre)

RAPPORT DE RÉGION

SAGUENAY/LAC-SAINT-JEAN



| RENCONTRES | Rég. | Aff. |
|-------------------|------|------|
| 15 septembre 2021 | 14 | 0 |
| 10 novembre 2021 | 11 | 0 |
| 9 mars 2022 | 9 | 0 |
| 27 avril 2022 | 12 | 0 |
| | | |

MEMBRES DE L'EXÉCUTIF

| Présidence | Pierre Tremblay, |
|-----------------------|-------------------------------|
| | UQAC Chicoutimi |
| Présidence ex officio | Lynda Émond, Falardeau |
| Vice-présidence | Dominic Giguère, Alma |
| Secrétaire | Maryse Paradis, La Doré |
| Trésorerie | Martin Boulianne, |
| | Base de Bagotville |
| Directeur | Michaël Larue, Ville Saguenay |
| Directeur | Mélanie Grondin, Normandin |
| Directeur | Karine-Plourde-Gagné, |
| | Métabetchouan |
| Directeur | Tommy Imbeault, Chibougamau |
| Représentant prov. | Lynda Émond, Falardeau |
| | |

21 22

PRINCIPAUX DOSSIERS ET ÉVÉNEMENTS

- Filets protecteurs au pourtour des bandes
- Sécurité dans nos arénas (civière, planche, etc.)
- Achats de groupe (peinture et autres)
- Règlementation pour les bars dans les arénas
- Ajustements selon les règles sanitaires pendant la pandémie et entraide entre les gestionnaires

 $\frac{22}{23}$

PLAN D'ACTION

- Continuer à parler de sécurité dans nos arénas et autres plateaux sportifs.
- Miser sur le membership (arrivée de plusieurs jeunes).
- Inviter des gens, comme le DG du club de soccer à Saguenay ou le DG du baseball, afin d'ajuster les débuts de saison selon la température et parler de d'autres sujets.
- Formation du comité session de perfectionnement 2024, désignation des responsabilités et enclenchement de l'organisation globale.







Association québécoise des arénas et des installations récréatives et sportives (AQAIRS)

4545, av. Pierre-De Coubertin, Montréal (Qc) H1V 0B2 514 252-5244 • info@aqairs.ca

aqairs.ca